Stokke kommune

Utfordringsdokumentet 2008-2011

Alle virksomheter

Virksomhetsledernes innspill pr. 15. april 2007
m/hovedutvalgenes behandlinger 25. og 26. april

31.05.07

Innhold

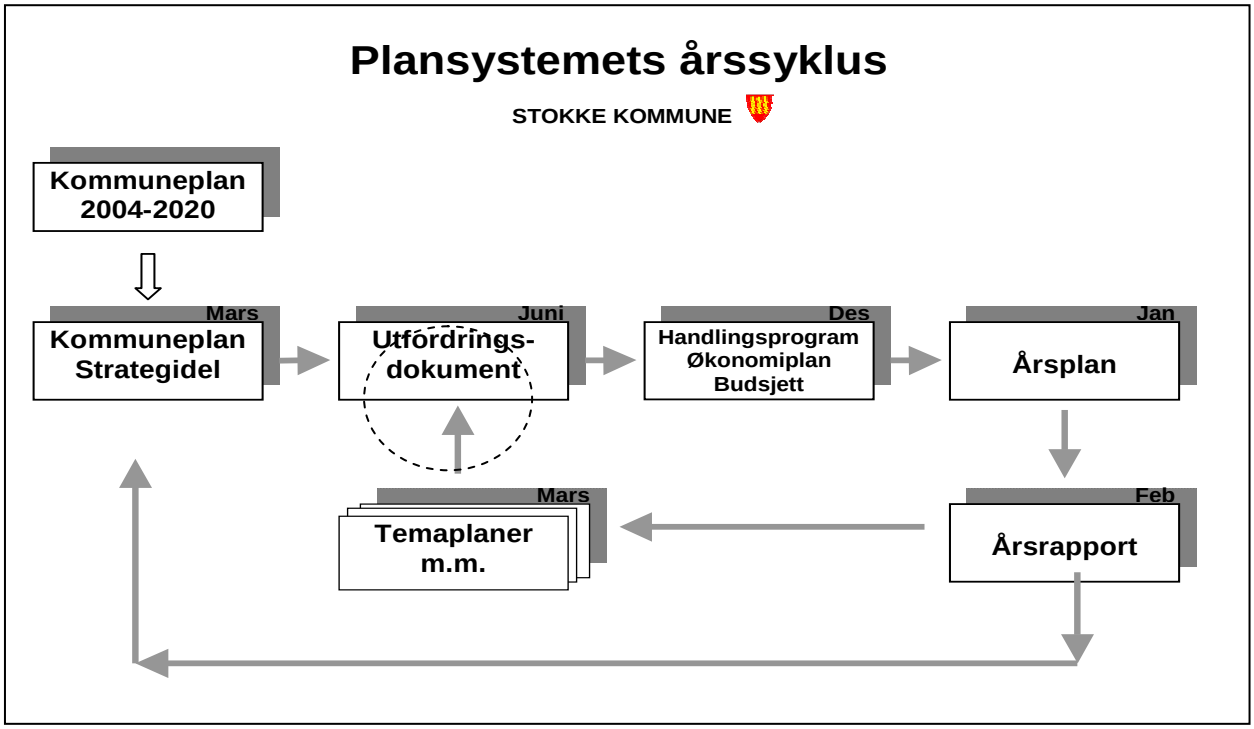
GENERELLE UTFORDRINGER	3
TOPPLEDELSE OG STAB	9
FAMILIE OG OPPVEKST	16
PLEIE, OMSORG OG REHABILITERING	20
TILTAK FOR FUNKSJONSHEMMEDE	23
ENGVEIEN-SENTERET	25
BARNEHAGER	26
KULTUR	30
AREALPLAN OG BYGGESAK	35
EIENDOM OG KOMMUNALTEKNIKK	38
BOKEMOA SKOLE	43
RAMSUM SKOLE	45
FEEN SKOLE	47
VENNERØD SKOLE	50
MELSOM SKOLE	52
VEAR SKOLE	54
STOKKE UNGDOMSSKOLE	56
VEDLEGG STOKKE KIRKELIGE RÅD, FELLESRÅDET	58
HOOKS SAKSPROTOKOLL	62
HMKS SAKSPROTOKOLL	65

NB!
Området ”felles skole” er gjengitt under kap. Toppledelse og stab
Det gjort rettelser i ”Driftsforbedrende tiltak” på sidene 21, 24 og 36

Generelle utfordringer 2008-2011

Stokke kommunes planrutine

Utfordringsdokumentet er et arbeidsdokument med en samlet framstilling av de viktigste utfordringene kommunen står overfor. Utfordringsdokumentet er utarbeidet på grunnlag av de behov, planer og ønsker kommunens virksomheter ser som viktigst å få gjort noe med i den kommende perioden. Utfordringsdokumentet rulleres hvert år i forkant av arbeidet med handlingsprogram, økonomiplan og budsjett. Utfordringsdokumentet er ikke et lovpålagt dokument, men skal tjene som et hjelpemiddel i prioriteringsarbeidet som må gjøres i forbindelse med økonomiplan og budsjett.



Kommuneplanen 2004-2020

<u>Samfunnsdelen</u>
Det er vedtatt langsiktige målsettinger for følgende prioriterte innsatsområder i kommuneplanperioden:

1 Utbyggingsmønster og samferdsel
2 Sentre
3 Befolkning og boligbygging
4 Næringsliv og sysselsetting

5 Kultur og friluftsliv
6 Flerkulturelt samfunn
7 Skole
8 Miljøvern

Det er også utarbeidet en strategidel til kommuneplanen. Strategidelen består av mulige strategier og tiltak knyttet til de langsiktige målene. Strategidelen rulleres hvert år av formannskapet (kommuneplanutvalget), og de prioriterte tiltakene innarbeides under hver virksomhet i dette utfordringsdokumentet.

Kommuneplanens arealdel 2004-2020
Kommuneplanens arealdel åpner for at det kan bygges inntil 1600 nye boliger i perioden 2004 - 2020. Kommuneplanen setter 1,1% befolkningsvekst som målsetting. Dette vil kreve ca. 1200 nye boliger fram mot 2020.

Befolkningsprognose 2006-2020

Årlig befolkningsvekst de siste 5 år (2002-2006) har vært 0,9 % i snitt. Veksten i 5-års perioden har imidlertid variert sterkt fra 1,7 % i 2002 til 0 % i 2003. For perioden 2006 – 2020 kan det forventes en boligbygging på 1200 boliger. Dette kan bety en befolkningsvekst på ca. 1 % årlig. Maksimalt boligpotensial i kommuneplanens utbyggingsområder er nærmere 1600 boliger for perioden 2007-2020.

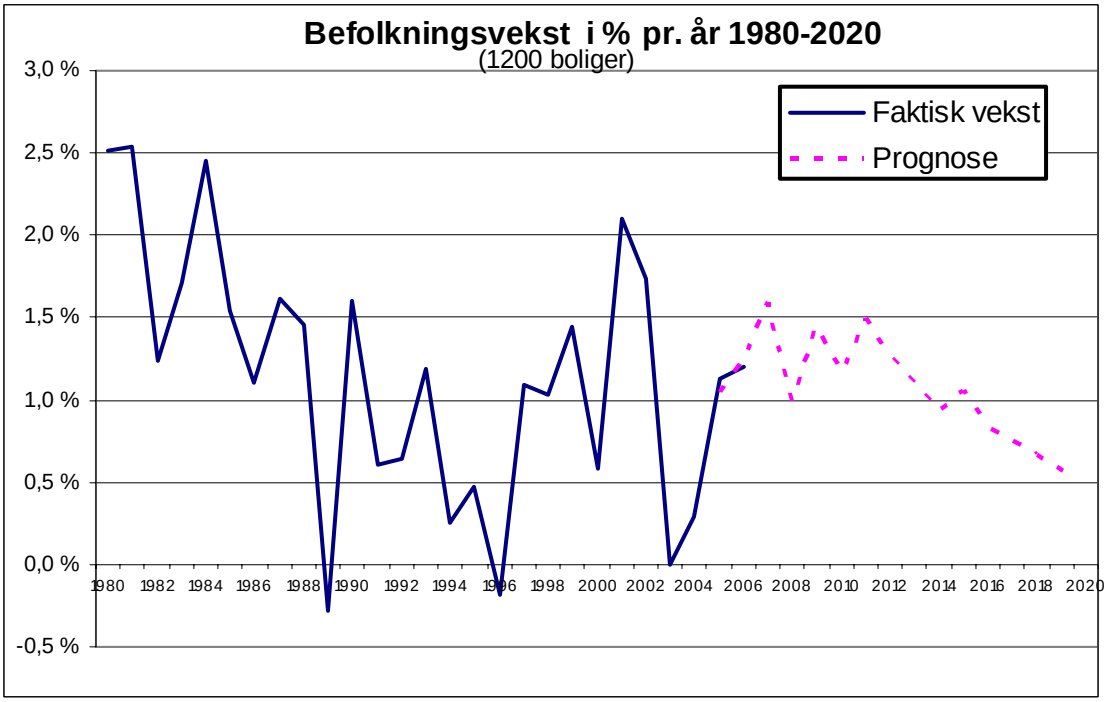
Prognose basert på 1200 nye boliger og 1,1 % årlig vekst, med basis i folketallet pr. 1. januar 2006.

1. januar	2007	**2008**	**2009**	**2010**	**2011**	**2012**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**
0 år	118	98	99	102	103	105	107	108	109	110	110	110	110	110
1-5 år	608	623	619	613	608	608	619	628	633	640	643	645	645	645
6-12 år	1041	1034	1027	1038	1036	1054	1062	1063	1049	1058	1055	1051	1048	1057
13-15 år	486	498	489	480	478	471	462	453	476	483	492	484	494	482
16-19 år	582	581	613	629	634	641	632	637	621	613	612	619	620	635
20-66 år	6317	6466	6531	6647	6751	6842	6945	7000	7067	7120	7164	7229	7244	7255
67-79 år	738	755	774	793	813	867	902	960	988	1043	1080	1096	1133	1170
80-89 år	307	303	300	301	305	300	295	293	300	300	309	320	333	339
90 år over	48	52	59	60	58	61	62	67	70	67	65	63	65	66
TOTALT	10245	**10408**	**10512**	**10663**	**10787**	**10948**	**11086**	**11208**	**11313**	**11433**	**11529**	**11616**	**11693**	**11759**

Kilde: KOMPAS 71 (Beregninger pr. sept 2006.)

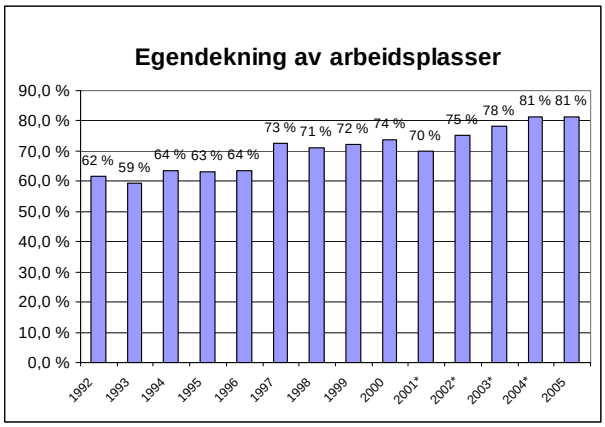
Prognose 2008-2011.
Befolkningsprognosen i planperioden fram til 2011 viser at aldergruppa 0- 12 neppe vil vokse, men heller avta.
Aldersgruppene mellom 16 og 79 år vil vokse med 2 – 3 prosent årlig.
Gruppa mellom 80 og 89 år vil ikke endre seg. Mens gruppa over 90 år vil øke med 5 % årlig som tilsvarer 2-3 personer pr. år. Totalt kan det forventes en vekst på 1,3 % dersom forventet boligbygging blir realisert.

	Folketall	**Vekst pr. år**
	2007	**2008-2011**
0 år	118	-2,9 %
1-5 år	608	0,0 %
6-12 år	1041	-0,1 %
13-15 år	486	-0,4 %
16-19 år	582	2,2 %
20-66 år	6317	1,7 %
67-79 år	738	2,5 %
80-89 år	307	-0,1 %
90 år over	48	5,0 %
TOTALT	10245	1,3 %



Befolkningsveksten ser ut til å holde seg på mellom 1,0 og 1,5 % fram mot ca. 2014. Deretter vil den falle under 1 %. Dersom forventet boligbygging blir lavere vil prognosekurven flate mer ut på ca. 1 %.

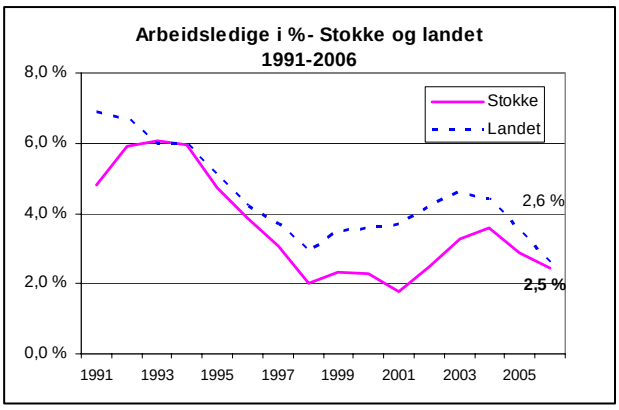
Næring og sysselsetting



Et mål for dekningen av arbeidsplasser i kommunen er å se forholdet mellom antall sysselsatte med ***arbeidssted*** i kommunen i forhold til antall sysselsatte med ***bosted*** i kommunen. I 2005 var det **4161** sysselsatte med arbeidssted i Stokke, og **5128** sysselsatte med bosted i Stokke. Egendekningen av arbeidsplasser blir da 81,1 %. Til sammenligning var egendekningen i 1992 62 %. Kommuneplanen for 2004-2020 har et mål for egendekning på 78 %.
Fra 2004 til 2005 økte antallet arbeidsplasser i Stokke med 43 til totalt 4161 arbeidsplasser. I år 2000 var det 3646 arbeidsplasser i Stokke.

Arbeidsledigheten

Arbeidsledigheten synker fortsatt. Arbeidsledigheten i Stokke holder seg fortsatt litt under nivået i landet. I 2006 var arbeidsledigheten i Stokke 2,5 % mens den var 2,6 % i landet.



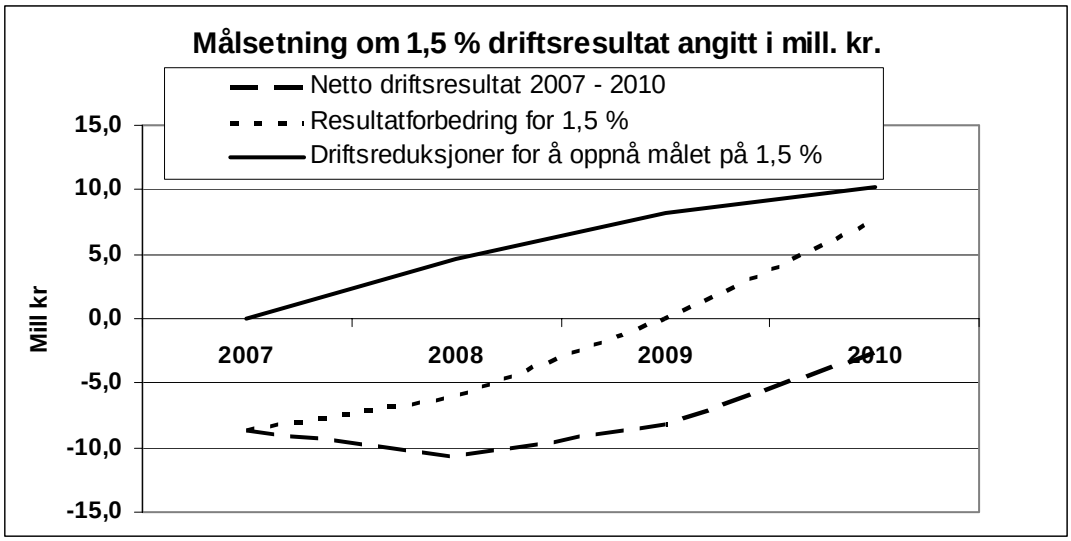
Kommunens økonomiske utfordringer

Økonomi
Hovedutfordringen for Stokke kommune vil være å bedre netto driftsresultatet. Innen 2010 bør kommunen ha et netto driftsresultat på 1,5 % av løpende inntekter.

Utgangspunkt:
I økonomiplanen 07-10 legges det opp til et netto driftsresultat som utgjør -1,53 % av løpende inntekter (totalt for hele perioden). Kommunen hadde tilsvarende resultat på - 1,41 % i 2005. I 2006 utgjorde netto driftsresultat - 0,20 % av løpende inntekter. I 2006 var det budsjettert et resultat på – 0,25 %.

Målsetning:
I 2007 er det budsjettert med et netto driftsresultat på – 8,6 mill kr. Dette tilsvarer ca – 1,8 % av løpende inntekter. Skal kommunen nå målet om at netto driftsresultat skal utgjøre 1,5 % av løpende inntekter må resultatet utgjøre 7,5 mill kr innen 2010. Siden det i økonomiplanen forutsettes negativt driftsresultat (underskudd dekkes inn ved fondsmidler) må driftsreduksjonene i tillegg dekke inn dette underskuddet. Med et negativt netto driftsresultat på 2,6 mill i 2010 må driftsreduksjoner (utover de som allerede ligger inne i gjeldende økonomiplan) utgjøre 10,1 mill for at målet på 7,5 mill kr skal nås.

Figuren under viser hvordan kommunen i løpet av perioden 2008-2010 må øke de driftsforbedrende tiltakene sammenlignet med det som ligger inne i gjeldende økonomiplan for å oppnå resultatmålet i 2010.



Tabellen under viser hvor mye de driftsforbedrende tiltakene til sammen må utgjøre for å oppnå målsetningen om 1,5 % driftsresultat.

Driftsforbedrende tiltak i perioden 08-11. ***Tall i hele tusen.***

	2008	**2009**	**2010**	**2011**
Foreslåtte nye driftsreduksjoner i økonomiplan 07-10	2 000	4 000	6 000	6 000
Innkjøpsprosjektet	500	1 500	2 500	2 500
Ytterligere driftsforbedringer for å nå målet på 1,5 %	4 700	8 200	10 150	10 150
Sum driftsforbedrende tiltak	**7 200**	**13 700**	**18 650**	**18 650**

Hvorfor denne målsetningen?:

- Gir mulighet til å tilbakeføre midler til fondet slik at verdien på dette kan opprettholdes.
- Bidrar til at man kan redusere låneopptak for å finansiere kommunens investeringer.
- Gir kommunen handlefrihet til å møte de økonomiske utfordringene som kommer med nye brukere, økte renteutgifter og endringer i statlige finansieringsordninger.
- Gir mulighet til at kommunen kan opprettholde stabile tjenester selv om de økonomiske rammebetingelsene endres på kort sikt.

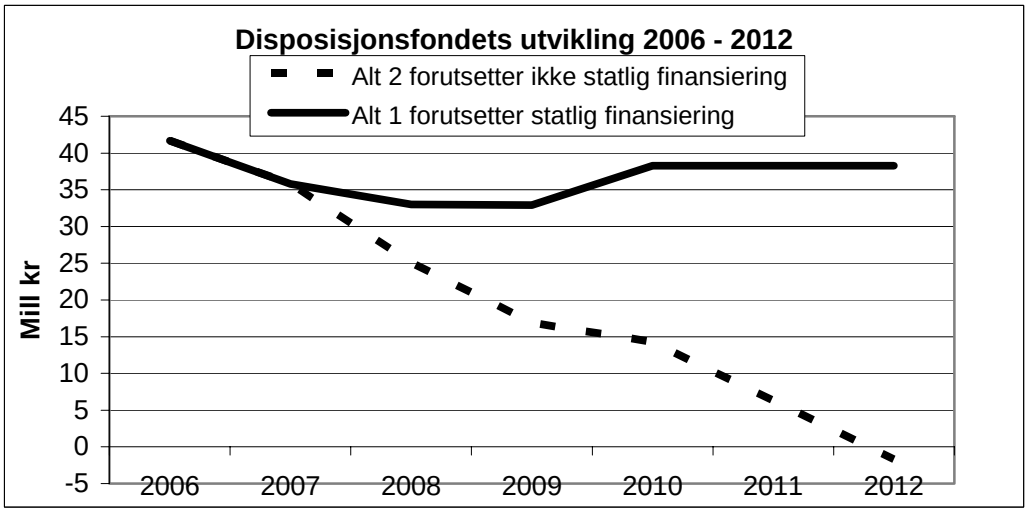
Usikkerhet:

- Utvikling i finansutgifter/ finansinntekter og frie inntekter (skatt og rammetilskudd).
- Lønnsvekst og prisutvikling.
- Fremtidige pensjonskostnader.
- Oppgaveendringer og nye brukere.

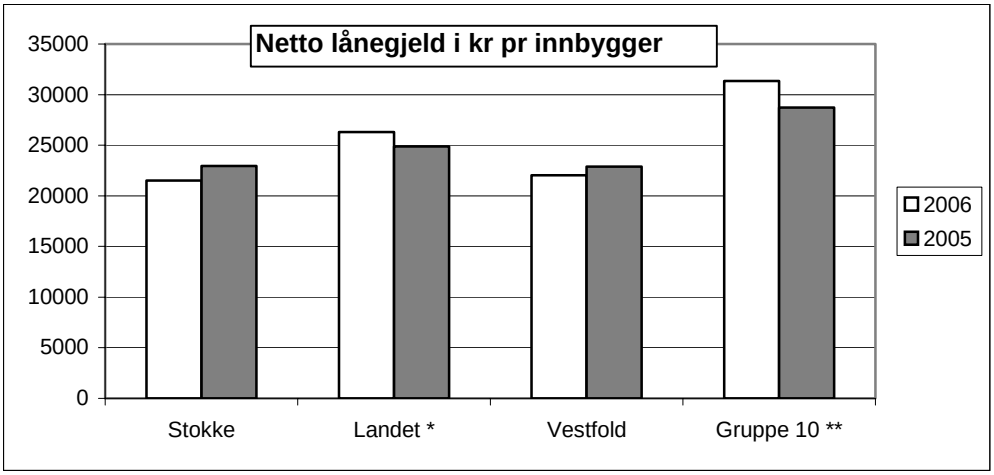
Frie fondsmidler (drift):

I økonomiplanen 07-10 ligger det inne nye tiltak som forutsetter statlig finansiering med til sammen ca 8 mill i driftsutgifter årlig. Hvis ikke de økonomiske forutsetningene er tilstede faller tiltakene ut. Tiltakene er lagt inn med dekning fra frie fondsmidler inntil den statlige finansieringen er avklart. I modellen under vises hvordan dette vil påvirke fondet. Alternativ 1 viser hvordan fondet vil utvikle seg med statlig finansiering av disse tiltakene, mens alternativ 2 forutsetter finansiering fra fond. Fondet vil være på 35,8 mill kr ved utgangen av 2007 og i

2012 vil fondet med alternativ 2 være tømt. Med alternativ 1 vil derimot fondet være på 38,3 mill ved utgangen av 2012.



Utvikling lånegjeld:
For perioden 2007-2010 skal kommunen investere ca 152 mill kr. Av dette lånefinansieres ca 134 mill kr (88 %).
Selv om gjelden har økt i 2006 viser en sammenligning med andre kommuner at Stokke har en mindre negativ utvikling enn de andre kommunene. Kommunen ligger omtrent som på snittet for Vestfold når det gjelder gjeldsbelastning pr innbygger og vesentlig under både landet ellers og sammenligningskommunene i gruppe 10. Figuren under viser netto lånegjeld pr innbygger i 2005 og 2006. Netto lånegjeld er her langsiktig gjeld (eks pensjonsforpliktelser) fratrukket totale utlån og ubrukte lånemidler (kilde KOSTRA).



* Alle kommuner utenom Oslo
** Sammenligningsgruppe i KOSTRA

Toppledelse og stab - Utfordringer 2008-2011

(Inkl. felles utfordringer innenfor grunnskolen)

Ansvarsområde

- Sekretariatfunksjon
- Innkjøpsorganisering
- Kommuneplanlegging
- Økonomistyring
- Opplysningstjeneste
- Informasjon/internettsider
- Skoleeier
- Lønn- og personaladministrasjon
- Regnskap, skatt og innkreving
- Pensjonsordning
- Beredskap
- Arkiv
- Personforsikringer
- Juridiske spørsmål
- IKT
- Næringsutvikling
- Kantine
- Skjenke- og salgsbevilling

Kommuneplan 2004 – 2020

Fra kommuneplanens strategidel for perioden 2007 - 2010 er følgende tiltak prioritert innenfor virksomhetens ansvarsområde:
(Innsatsområdet SKOLE er tatt med her ettersom skoleeierrollen og skolestrategisk ledelse er organisert under rådmannen)

Innsatsområde	Strategier	Virkemidler og tiltak
Utbyggingsmønster og samferdsel	Videreutvikle Stokke sentrum som kollektivknutepunkt	Opprettholde tilbud og aktivitet på Stokke stasjon
Sentre	Planfri kryssing jernbanen – Storgt.	Tiltak ikke utformet
	Stimulere til etablering av offentlig og privat service og handel	Arbeide for etablering av Vinmonopol
	Avklare framtidige utviklings-muligheter for Arnadal-området	Utarbeide en prinsipplan for Arnadal
	LNF-området på Vear legges til rette for park, idrettsformål og lignende	Utarbeide en grønstrukturplan for Vear
	Legge vekt på barn og unges interesser når byggeområder utvikles.	Sørge for aktiv medvirkning fra Barne- og ungdomsrådet.
Næringsliv og sysselsetting	Bedre profilering og markedsføring av Stokke	Omdømmebyggings-prosjekt
	Medvirke til en positiv etterbruk av forsvarets eiendommer på Torp	Sette i gang utviklingsprosesser og medvirke i Helhetsplan Torp.
	Bedre forbindelse til Torp	Ta initiativ til ny vei fra E-18 (Tassebekk) til Sandefjord Lufthavn.
Flerkulturelt samfunn	Flyktninger skal ha sosial og praktisk kompetanse	Utvikle egen informasjon på kommunens internettsider

Skole	• Det skal være tilstrekkelig med utearealer ved skolene. • Vedta utbyggingsplan for skolene. • Den fysiske utformingen av skolene skal stå i sammenheng med innholdet i skolen. • Skape en inkluderende skole	Gjennom Temakomite skolestruktur legge fram for kommunestyret en total plan for skolene i kommunen. Planen skal inneholde avsnitt som gjelder antall skoler, prinsipper for utforming av skolebygg og uteareal og ev. areal for elever med spesielle behov.
		Faglig oppdatering av personalet vedr. elever med spesielle behov.
		Etablere pedagogisk nettverk i migrasjonspedagogikk
	Skolene skal gi tilpasset opplæring	Øke timeressursene
	Økt satsing på IT	Trådløs kommunikasjon til alle læringsarenaer i hver skole
		Bredbånd til alle skoler (Vennerød, Feen gjenstår)
		En datamaskin pr. 2 elever i snitt
		Øke IT-kompetansen hos lærerne

Temaplaner

IKT-plan

Sist revidert i 2000

Nettoutg. i 1000 kr

Mål/strategi	Tiltak virkemiddel		Drift	Invest.
Etablere IKT-struktur som muliggjør ulike former for effektivt interkommunalt samarbeid for å bedre og utvikle kommunenes tjenestetilbud.	1	Harmonisering av IKT-plattform i 12K	40	220
Bedre tilgang til IKT-løsningene på møterommene i rådhuset	2	Anskaffe fast PC og projektor i formannskapssal, møterom teknisk og møterom H/S	10	120
Forbedre rapport og planleggingsverktøy og effektivisere driftsløsninger i økonomiseksjonen	3	Anskaffe nytt økonomisystem	150	250
	4	Elektronisk behandling av inn- og utgående faktura		
Ajourføre og oppgradere kommunens IKT-strategi iht ny teknikk og behov.	5	Revidere kommunens IKT-plan	0	120

Bruttoutg. i 1000 kr (2005)

Bredbåndstrategi 2005-2008:	Tiltak/virkemiddel		Drift	Invest.
Når det likevel skal graves ifm andre infrastrukturbehov (fortau, vann, avløp, vei, kabler) bekoster kommunen legging av trekkerør i prioriterte områder.	1.	Gang-/sykkelvei Gryte – Vennerød sk.-Pikås		149
	2.	Gang-/sykkelvei Raveien (nord)		744
	3.	Gang-/sykkelvei Raveien (sør)		620
	4.	Gang-/sykkelvei Solnes-Sandskje-Domsbru		868
	5.	Gang-/sykkevei Sandskje –Bogen		868
	6.	Gang-/sykkelvei Rørkollveien		496
	7.	Raveien midtre del (Lundskogen-Lindhjem)		992
	8.	Sentrumsområdene i Stokke sentrum, Fossnes, Melsomvik og Vear		200 årlig?
Det bygges en kommunal stamlinje med fiberoptisk kabel langs Stor-U.	9.	Fiber Sørby - Borgeskogen		186
	10.	a. Rør Dalen – Fossnes senter b. Fiber Borgeskogen – Fossnes senter		1653
Fiber til kommunale virksomheter og serviceenheter	11.	Vennerød skole (Grytekrysset – skolen [1])		323
	12.	Feen skole (Sandskje – Feen [2])		931
	13.	Vearhallen		125
	14.	Stokkehallen		125
	15.	Barnashus		187
	16.	Elverhøy barnehage (Fossnes – Elverhøy[1])		931
	17.	Frydenberg barnehage [3] (Storgt. – Frydenb.)		187
	18.	Yme produkter [3]		125
	19.	Engveien Senter [3]		125
	20.	Eikelunden bolig [3]		125
	21.	Frydenberg bolig [3]		125
	24.	Prestegårdstunet boliger		249
	25.	Pikåsveien bolig [1]		373
	26.	Per Gyntsv. 38 bolig [3]		187
	29.	Vårnes renseanlegg [2]		931
Samarbeide med andre aktører				
Sette krav til bredbånd i utbyggingsavtaler				

1) Forutsetter fiber til Fossnes 2) forutsetter fiber til Sandskje 3) Har bredbånd via raidolinje.

IKT-plan for skolene

Revidert IKT-plan, "IKT-strategi for stokkeskolen", legges frem for kommunestyret i juni 2007.

Næringsplan for Stokke

Sist revidert: 2005 av kommunestyret
Prioriterte mål og tiltak fra handlingsdelen:

Nettoutg. i 1000 kr

Mål/strategi	Tiltak virkemiddel		Drift	Invest.
Videreutvikle og styrke Stokke	1	Oppnevne komite for å foreslå miljøskapende anlegg og aktiviteter i sentrum.		

sentrum.	2	Omkjøringsvei Stokke sentrum – (planlegging)		
	3	Styrke Stokke stasjon		
	4	Utvikle julegatene i Stokke sentrum		
	5	Sluttføre parkeringsprosjektet for sentrum		
Styrke samferdsel og kommunikasjon.	7	Ny vei Dalen - Fossnes		
	8	Få flere miljøfyrtårn-bedrifter i Stokke		
	9	Bredbånd til næringslivet (avventer Gigafibs strategi)		

Statlige pålegg og forventninger

Nye lover, forskrifter, pålegg fra overordnet myndighet.

Statlig pålegg	Tiltak	Drift	Invest
Ny lov om miljøinformasjon (2004) pålegger kommunen å ha kunnskap om miljøet og tilgjengeliggjøre denne for allmennheten. (Jf. Fylkesmannens forventningsbrev 2006)	Miljøstatus på kommunens internettsider. Programvare og maler.	10	15
Ny arkivlov med pålegg fra 2010	Leie av fjernarkiv - for eksempel. IKA	200	
Innføring av nytt skatteregnskap	Nytt system for skatteinnkreving og skatteregnskap (SOFIE).		

ROS-tiltak

(Risiko- og sårbarhetsanalysen)

Risiko	Tiltak	Drift	Invest
Svikt i sambandet under en krisehåndtering.	Nytt sambandsutsyr som kan kommunisere med brann- og redningsmannskap.		18
	Nødaggregat som sikrer strøm til tele- og datakommunikasjon.		80

Avvik fra årsrapport 2004

Oppfølging av avvik fra årsrapport 2004

Resultat/avvik	Oppfølging	Drift	Invest
Sykefraværet økte til 8,1% i 2006 og målet var en reduksjon til 6,3%	Stimulere til fysisk aktivitet	100	
	Dreie fokus fra fravær til tilstedeværelse i målsettinger, rapportering osv.		
	Arbeidsmiljøtiltak	100	

Regionale utviklingsprosjekt

Tjeneste	Prosjektmål	Tiltak	Drift	Invest
	Markedsføring av Stokke og Vestfold	Samarbeidsprosjekt med BCC		

Driftsforbedrende tiltak

Gevinst i 1000 kr

Tjeneste	Mulige tiltak	2008	2009	2010	2011
	”Blomsterkrysset” (Borgekrysset)	18	18	18	18
	Servicekontor - omorg. og flytting	125	125	125	125
	Forvaltningsavgift og skjenkegebyr	25	25	25	25
	Utkjøring papir politikere	15	15	15	15
	Avtale om grøntvedlikehold Gjennestad	12	12	12	12
	Redusert overføring kirken	30	30	30	30
	Opplæring kommunestyret	50	50	50	50
	Diverse varer og tjenester	75	75	75	75
	IKT-drift	50	200	200	200
	Utbytte Sandefjord lufthavn		250	650	650
	SUM	400	800	1200	1200

Driftsforbedrende tiltak, skole felles

Gevinst i 1000 kr

Tjeneste	Mulige tiltak	2008	2009	2010	2011
2020, 2150, 2220, 2221	Legge ned en grendeskole f.o.m. 01.08.08	583	1400	1400	1400
2150	SFO, økning av foreldrebetalingen med 5% f.o.m. 01.01.08, deretter 3% f.o.m.01.01.09, 3% f.o.m. 01.01.10	307	482	657	657
2220	Svømmehalen på Bokemoa stenges større deler av året, svømmeperioden vil gjelde kun i perioden 01.11-31.03	33	71	71	71
2221	Reduksjon av skysskostnader pga. redusert svømmeperioden	67	67	67	67
2020	Kutte ut leirskole			332	332
2020	Oppsigelse av avtale med Hørselsklassen med virkning fra høst 09			350	350
2020	Reduksjon av timetall på hver skole med 1 t/u høst 2010, til sammen 6 timer, dvs. ca 0,2 lærerårsverk			43	103
	SUM	990	2020	2920	2980

Andre viktige utfordringer

	Viktigste utfordringer	Tiltak	Drift	Invest
1	Samarbeid Sette fokus på samarbeidsområdene. Øke samarbeidet på tvers av fag og kommunegrenser.	1. Utvikle samarbeidet mellom kommunens virksomheter		
2	Omdømme Forbedre kommunens omdømme.	2. Gjennomføre brukerundersøkelser om kommunens tjenesteproduksjon	100	
		3. Utvikle system for måling av kvalitet på tjenesteproduksjon og arbeidsmiljø.	100	
		4. Øke tilbudet om videreutdanning og faglig oppdatering. Kr. 1000 pr årsverk	600	
		5. Utarbeide strategi og tiltak for rekruttering av konkurranseutsatt arbeidskraft.	200	
3	Arbeidsmiljø. Videreutvikle sosial tilhørighet blant de ansatte i kommuneorganisa-sjonen.	6. Gjennomføre ny klimaundersøkelse i samarbeid med bedrifts-helsetjenesten.	0	
4	Etablere internt servicekontor og	7. Leie arkivplass f.eks IKA	200	

	felles arkiv/fjernarkiv.	8. Etablere arkiv og internt servicekontor i kommunen	0	300
5	Gjennomføre utviklingsprosjekt	9. Gjennomføre skolestrukturprosjektet	300	
7	Informasjon	10. Opprettholde utgivelsen av Stokke nytt med 10 nr pr år	40	

Familie og oppvekst – Utfordringer 2008-2011

Virksomhetens visjon - overordnet mål

Rett tjeneste til rett tid:

S olid
T idsriktig
Ø remerket og mangfoldig.
T ilrettelagt og brukervennlig
T ilfredsstillende
E ffektiv og engasjert

Ansvarsområde

- Forebyggende helsetjenester
- Helsestasjon og skolehelsetjeneste
- Miljørettet helsevern og smittevern.
- Legetjenester, fastleger, turnuslege og interkommunal legevakt
- Migrasjonshelsesenter for flyktninger og asylsøkere
- Barneverntjenester med tiltak i familier og plasseringer utenfor hjemmet
- Sosiale tjenester som økonomisk sosialhjelp og tiltak som bolig, arbeid og utdanning
- Tiltak for rusmiddelbrukere, forebyggende, institusjonsplasseringer og ettervern
- Bosetting, introduksjonsprogram og integrering av flyktninger
- Tilbud til personer med psykiske lidelser
- Pedagogisk psykologisk tjeneste
- Voksenopplæring

Kommuneplanen 2004 – 2020

Fra kommuneplanens strategidel for perioden 2007 - 2010 er følgende tiltak prioritert innenfor virksomhetens ansvarsområde:

Innsatsområde	Strategier	Virkemidler og tiltak
Flerkulturelt samfunn	Flest mulig flyktninger skal ut i arbeidslivet	Informere lokalt næringsliv om vilkår, tilskuddsordninger m.v.
	Flyktninger skal ha sosial og praktisk kompetanse	Etablere fadderordninger i grunnskolen, med vennefamilier, naboer, i foreninger m.v.
		Etablere nettverk mellom frivillige og off. aktører

		Utarbeide en lokal brosjyre om kulturtilbud, servicetilbud og det øvrige lokalsamfunnsliv
		Organisere leksehjelp i grunnskolen
		Bidra til at det etableres praksisplasser i private og offentlige virksomheter
	Flyktninger skal tilbys en tilfredsstillende bolig	Kommunale boliger tilpasses store familier/bofellesskap

Temaplaner

Plan for psykisk helsevern

Sist revidert: 06.11.06 kommunestyret.

Prioriterte mål og tiltak for handlingsdelen *

Mål/strategi	Tiltak/virkemiddel		Drift	Invest.
Bedre tilbudet til personer med psykiske lidelser og brukere med rusproblemer	1	Ansette psykiatrisk sykepleier/eventuelt med annen relevant utdanning fra 2008	470	
	2	Ansette ruskonsulent (deltid)	100	
Tilby nødvendige og tilpassede helse- og sosialtjenester	3	Veiledning knyttet til bofellesskap til eldre med psykiske lidelser	145	
	4	Kompetanseheving	20	
Gi mulighet til å delta i meningsfylte aktiviteter, om mulig sysselsetting	5	Styrke budsjettet på ”Kuben.”	20	
Gi mulighet til å inngå i sosialt fellesskap og unngå sosial isolasjon	6	Miljøarbeider/boveileder (til brukere som bor i egne boliger) fra 2008	180	
	7	Brukermedvirkningstiltak	10	

* Tiltakene er fullfinansiert av staten.

Handlingsplan for flyktningarbeidet

Sist revidert 09.02.04 kommunestyret. Revideres i 2007.

Prioriterte mål og tiltak fra handlingsdelen:
Sikre en vellykket integrering av 30 nye flyktninger samt familiegjenforeninger som kommunen til en hver tid bosetter.

Nettoutg. i 1000 kr

Mål/strategi	Tiltak/virkemiddel		Drift	Invest.
Delmål 1: Skaffe bolig til flyktninger	1	Kommunen må leie inn på det private leiemarkedet og benytte egne kommunale boliger.		

	2	Kommunen må leggeforholdene til rette for at flyktninger i integreringsfasen får anledning til å kjøpe egen boliger, bla. ved å utvide bruk av Husbankens vikemidler som Startlån.		
Delmål 2: Sikre en god kvalifisering for den enkelte flyktning	3	Videreutvikle og forbedre innholdet i introduksjonsprogrammet for flyktninger i Stokke kommune.		
	4	Knytte kvalifiseringen i introduksjons-programmet tettere opp mot arbeidslivet gjennom konkrete og forpliktende avtaler med arbeidsgivere (kommunale og private). Gjelder både språkpraksis og arbeidspraksisplasser.		
Delmål 3: Sikre at den enkelte flyktning finner seg til rette i kommunen	5	Bruke Flyktningkafeen som innformasjonskanal.		
	6	Utvide og videreutvikle det tverrfaglige samarbeidet i kommunen for spesielt utsatte barn og unge med flyktningbakgrunn		

Avvik i siste årsrapport

Nøkkeltallene

Tjeneste	Resultat/avvik	Oppfølging
Barne-vern tjenesten	Barneverntjenesten har en stor økning (38 %) i antall saker under arbeid ved utgangen av året. Utviklingen viser at barneverntjenesten nå mottar flere saker av alvorlig art. (Vold, mishandling, overgrep, rus og psykiske lidelser)	Vurdere de totale ressursene som er tilgjengelig for barneverntjenesten. Vurdere behov for styrking av tjenesten.
Psykiatri tjenesten	Psykiatritjenesten har en 45 % økning i antall brukere, noe som skyldes bedre kjennskap til tjenesten blant bruker og samarbeidspartnere. Det er generelt økte forekomster av psykiske lidelser i samfunnet.	Tjenesten har blitt styrket med ett årsverk i 2006, en stilling er utvidet og en ny 50 % stilling i helsesøstertjenesten er opprettet i 2007. I 2008 opprettet yterligere en 59 % stilling som psykiatrisk sykepleier. Tiltakene sees i sammenheng med handlingsplan for psykiatri og statstilskudd.

Driftsforbedrende tiltak

Gevinst i 1000 kr

Tjeneste	Mulige tiltak	2008	2009	2010	2011
2810	Effekt av gjeldrådgiver	100	0	0	0
2520	Kutt i forebyggende barnverntiltak (tiltak i familien)	0	355	664	664
2320	Kutt i driftsmidler Helsestasjonen	0	2	2	2
2420	Kutt i driftsmidler Sosialtjenesten	0	2	2	2
2421	Kutt i driftsmidler Flyktningeteamet	0	2	2	2

2130	Kutt i driftsmidler Voksenopplæringen	0	3	3	3
2020	Kutt i driftsmidler PP-tjenesten	0	3	3	3
2440	Kutt i driftsmidler Barneverntjenesten	0	2	2	2
1200	Kutt i driftsmidler felles / administrasjon	0	8	8	8
2430	Kutt i tilbud til rusmisbrukere i private institusjoner	141	141	141	141
8500	Økning av statlige overføringer til kommunen til flyktninger (netto økning)	68	100	100	100
	SUM	**309**	**618**	**927**	**927**

Andre viktige utfordringer

	Viktigste utfordringer	**Tiltak**	**Drift**	**Invest**
1	For å håndtere økende utfordringer i barnvernet det nødvendig å styrke barneverntjenesten i Stokke.	Det opprettes en ny stilling som barnevernkonsulent.	400	20
2	Det er behov for å styrke og effektivisere merkantilt arbeid i virksomheten generelt og i barnverntjenesten spesielt.	Den merkantile tjenesten i virksomheten styrkes med en 50 % stilling som hovedsaklig øremerkes til barneverntjenesten.	166	
3	PP-tjenestens kapasitet til å betjene familier/barn, unge og samarbeidsparter (skoler & barnehager) er for liten.	Det etableres det en ny rådgiver stilling i PP-tjenesten.	464	20
4	Kommunen skal etablere et NAV – kontor i Stokke sammen med NAV Vestfold innen 1.1.2010	Kommunen/virksomheten må forberede seg og medvirke til etablering av NAV Stokke gjennom samarbeid, kompetansehevning.	40*	
5	Det er behov for å styrke innsatsen mot fattigdom og være forberedt på ny reform om kvalifiseringstønad og kommunens inntreden i NAV.	Det etableres 2 nye stillinger som økonomiske saksbehandlere/ sosialkonsulenter i sosialtjenesten. (en i 2008 og en i 2009)	800	40
6	Det er behov for å styrke oppfølging av bosatte flytninger i kommunen i form av boveiledning, praktisk opplæring og hjelp i hushold og vedlikehold.	En 50 % stilling som bokonsulent etableres tilknyttet vaktmestertjenesten i Virksomhet Eiendom, som et tiltak knyttet til introduksjonsprogrammet.	170	
7	Det er et ønske å kunne styrke jordmortjenesten i Stokke.	Øke jordmortjenesten med 0,04 årsverk fra 0,16 til 0,2 årsverk.	19	
8	Helsesøstertjenesten i Stokke mangler fagprogram (dataprogram) for helsestasjonen..	Det settes av midler til kjøp og innføring av dataprogram for helsestasjonstjenesten i 2008.	100**	60
9	Voksenopplæringstjenesten trenger utvidelse av læreressurser for å kunne dekke opp stabil og gjennomgående undervisning gjennom en hel uke.	Den ene av lærerstillingene på Voksenopplæringstjenesten utvides fra 40 til 100 %.	272	
10	Beholde og rekruttere medarbeidere med solid erfaring og kompetanse	Utarbeide og iverksette kompetanseplan for ansatte. Styrke virksomhetens satsing på heving og vedlikehold av kompetanse over 2 år.	70*	
11	Nytt dagsenter for brukere med psykiske lidelser (”Kuben”)	Bygge nytt dagsenter (inkl. utgifter til tomt), alternativt leie. Økte driftsutgifter (husleie, vedlikehold, vaktmestertjenester) I samarbeid med virksomhet Eiendom.	600	8 000

* *Midlene fordeles over 2 år.* ** *Beløpet reduseres til 51’ 2. år*

** Fordeles over 2 år

Pleie, omsorg og rehabilitering - Utfordringer 2008-2011

Virksomhetens visjon - overordnet mål

Tjenestene vi tilbyr skal være av god kvalitet og basert på samhandling. De ansatte skal oppleve å være stolte av arbeidet de utfører.

Overordnet mål:
Ut fra egne ressurser, muligheter og behov skal innbyggerne gis tilpasset tjeneste der de befinner seg.

Ansvarsområde

- Hjemmehjelp
- Hjemmesykepleie
- Hjelpemiddelteknikkere og transport
- Fysio- og ergoterapitjeneste
- Kjøkken- og kafeteriatjenester
- Aktivitetstilbud
- Vaskeritjenester
- Sykehjemsavdeling med rehabiliterings- og somatisk sykeenhet samt avdeling for aldersdemente

Statlige pålegg og forventninger

Tjeneste	Statlig pålegg	Tiltak	Drift	Invest
2530/2540 /2411	St.melding 25 – omsorgsmeldingen	• 6 helsefagarbeidere (lærlinger våren 2008) ”10 000 nye hender”	720	
		• Kompetanseløft/ vekst/heving		
		• Rekruttere og beholde ansatte		
		• Styrke bemanning i demensomsorgen til turnusfaktor [1] 1.0 med 4.0 årsverk	2026	
		• Nytt botiltak for personer med demens 5.2 årsverk	2687[2]	
		• Tilrettelagte rom (lydisolert)		
		• Hjelpemiddel tiltak - rehabilitering		

[1] *Turnusfaktor: dvs antall årsverk pr. bruker på døgnbasis. (pleiestillinger)*
[2] Ny beregning. Oppført med 2150’ i *økonomiplan 2007-2010.*

Avvik siste årsrapport

Tjeneste	Resultat/avvik	Oppfølging
2530 2540	Høyt forbruk på ekstrahjelpspostene og forbruksmateriell.	Når det gjelder ekstrahjelp forbruket ble det tilført midler for å styrke grunnbemanningen. Følge opp medisinsk forbruksmateriell ved å forbedre innkjøpsrutiner og utbedre lager.
2411	Økt utlån hjelpemidler. Hjelpemiddelsentralen har hatt omlegging av	Grunnlag for å rapportere nøkkeltall vil bli vurdert gjennom bruk av det nye fagprogrammet. Det vurderes å styrke stillingsressursene med 0,3

	data og rutiner i samarbeidet med kommunene, det har medført at også rutiner og prosedyrer i kommunen er endret.	årsverk. Se også statlige pålegg og forventninger.
2340	Vedlikehold av vegger, tak, gulv og korridor	Ikke foretatt, meldt i 2009 (eiendomsavd)

Regionale utviklingsprosjekt

Tjeneste	Prosjektmål	Tiltak	Drift	Invest
2530	Forprosjekt – palliativ omsorg	Interkommunalt samarbeid – Helse Sør	*	

*Det er bevilget kr 200' (fra Helse Sør) til forprosjektet

Driftsforbedrende tiltak

Gevinst i 1000 kr

Tjeneste	Mulige tiltak	2008	2009	2010	2011
2411	Øke inntekter av bassenget	30	30	30	30
2450	Innføre egenbetaling for brukere under 2 G. (119 brukere betaler ikke , men foreslås å betale kr. 50.- pr/time)	*214	*214	*214	*214
2450	*Redusere transporttjenesten** med 50% stilling.	150	150	150	150
2450	Reduksjon av 60% st hjemmehjelp. Dette innebærer en reduksjon i hjemmehjelpstjenesten og strengere vurdering for hva som skal utføres og når	218	218	218	218
	SUM	612	612	612	612

* rettet mai -07

Andre viktige utfordringer

	Viktigste utfordringer	Tiltak	Drift	Invest
1	Botiltak - psykiske lidelser og omorganisering i hjemmetjenesten. St.meld 25 -boliger til omsorgsformål	Iverksette ,samordne og omorganisere botiltak og hjemmetjenester. 5,2 nye å.v. + 2,0 å.v.natt + 0,5 å.v. lederstilling. + 0,25 å.v. hj,hjelp = 7.95 årsverk. Bemanningsfaktor 0,86[1)]	4203[2)]	
2.	Transport	Øke st. sjåfør med 0,50 % årsverk	150	
3.	Styrke dagtilbud fra 4 til 5 dager pr. uke	Styrke bemanning i Trening og rehabiliteringsavdelingen med 1 årsverk.	420	
4.	Øke kapasitet fysioterapi	Opprette 1 avtalehjemmel fysioterapi	230	
5.	Sikre forsvarlig transport av hjelpemidler, anskaffe bil til utkjøring	Bilen må ha tilpasset lasterom i ståhøyde og kjøreskinner		300
6.	Styrke hjelpemiddelformidling	Opprette syns- og hørselskontakt, 0,3 årsverk	105	
7.	Øke vaskerikapasitet	Tilføre 20% st samt nye vakemaskiner	330	
8.	Tilrettelegge lager for virksomheten	Utbedre lagerkapasitet med hyllesystem		200
9.	Vedlikeholde vegger , gulv, og tak i lager samt korridor	Oppussing av tak som flasser, vegger som må males og gulv som må rengjøres.		
10	Videreføre konklusjonene i	Avslutte , evaluere og tilpasse		

	Stokkeprosjektet	konklusjonene.		
11	Interkommunalt utredingsprosjekt – lindrende enhet	Et forprosjekt for å utrede muligheten for opprette en egen enhet for smertelindring og muligheten for et interkommunalt samarbeid		

[1)] *Bemanningsfaktor: dvs antall årsverk pr. bruker døgnbasis inkl. vask av tøy , matlaging, aktivisering, stimulering og veiledning m.m.(servicestillinger og pleie) Bemanningsfaktoren inkluderer ikke hjemmehjelp.*
[2)] *Ny beregning. Oppført med 2150' + 750' i økonomiplan 2007-2010. I tillegg er tiltaket påplusset 0,75 å.v. ift 2007-2010.*

Tiltak for funksjonshemmede - Utfordringer 2008-2011

Virksomhetens visjon – overordnet mål

Virksomhetens mål er å gi tilstrekkelig og helhetlig kvalitativt godt tjenestetilbud til den enkelte.

Ansvarsområde

- Boliger, bofellesskap for funksjonshemmede
- Bofellesskap for mennesker med psykiske lidelser
- Dagsenter for funksjonshemmede
- Aktivitetssenter for eldre funksjonshemmede
- Arbeidstreningsenter for yrkeshemmede
- Brukerstyrt personlig assistanse
- Avlastning
- Støttekontakt
- Omsorgslønn
- Ledsagerbevis

Temaplaner

Plan Tiltak for funksjonshemmede 2007 - 2012

Behandlet i kommunestyret 26.03.2007.

Prioriterte mål og tiltak fra handlingsdelen:

	Viktigste utfordringer	Tiltak	Drift	Invest
1	Bemanne nytt avlastningssenter.	Opprette 12 årsverk fra 010708. (Beregningen tar hensyn til salg av plasser, redusert omsorgslønn og privat avlastning-kjøpte plasser.)	1642	
2	Utvide ny bolig for Eikelunden beboerne med en plass.	Opprette 3 årsverk fra 010708.	1 391	
3	Bemanne privat boliginitiativ.	Opprette 15 årsverk fra 010708.	7 053	
4	Behov for 6 nye årsverk innen 2010 til nye dagtilbudsplasser.	Bygge nytt dagsenter inkl. tomt. Opprette 2 årsverk fra 010709 og 4 årsverk fra 010710.	2 076*	11 200
5	Bemanne og bygge 2 nye leiligheter Peer Gyntsvei.	Bygge 2 nye leiligheter. Opprette 1,5 årsverk.	695	2 890
6	Det settes samme krav til virksomhetens avdelingsledere som til øvrige ledere i kommunen. Avd.ledere med opptil 30 ansatte må utføre direkte miljøarbeid det meste av sin arbeidstid slik at de ikke har ressurser til å utøve ledelse, oppfølging og veiledning av ansatte.	Opprette 1 årsverk.	464	

* *Trappes opp til dette nivået over 3 år.*

Driftsforbedrende tiltak

Gevinst i 1000 kr

Tjeneste	Mulige tiltak	2008	2009	2010	2011
2541	Innføre egenbetaling for brukere under 2 G. (38 brukere betaler ikke i dag)	*70	*70	*70	*70
2730	Vikarer Yme	33	15	15	15
2541	Vikarer alle bofellesskap	219	100	100	100
2341	Redusere timeantall støttekontakt	117	117	117	117
2541	Fjerne nattevakter Prestegårdstunet	0	506	613	613
2541	Fjerne helgevakter Prestegårdstunet	0	0	399	399
	Sum	**506**	**1012**	**1518**	**1518**

* Endret mai -07

Engveien-Senteret - Utfordringer 2008-2011

Virksomhetens visjon - overordnet mål

Engveien-senteret skal være et fyrtårn når det gjelder forebyggende eldreomsorg. Senteret skal gi brukerne muligheter for positiv livsutfoldelse gjennom aktiviteter, fellesskap og glede under mottoet: Trygghet, Trivsel og Tilhørighet.

Ansvarsområde

- Gi varierte aktivitetstilbud til pensjonister bosatt i Stokke kommune.
- Drift av produksjonskjøkken og kafeteria.
- Catering og utleie av lokaler.
- Utlevering av tekniske hjelpemidler til kommunens innbyggere, oppfølging og innlevering.

Avvik i siste årsrapport

Tjeneste	Resultat/avvik	Oppfølging	Drift	Invest
2340	Svikt i inntekter på utleie av lokaler	Målrettet kundebearbeiding	134	0

Driftsforbedrende tiltak

Gevinst i 1000 kr

Tjeneste	Mulige tiltak	2008	2009	2010	2011
2340	**- Innkjøp av råvarer. - Mer kostnadseffektive menyer. - Gjenbruk av serveringsemballasje. - Økt omsetning vil kompensere for kostnader som øker sprangvis.**	**28**	**56**	**84**	**84**

Andre viktige utfordringer

	Viktigste utfordringer	Tiltak	Drift	Invest
1	Etablere frivillighetssentral	Skaffe statlig delfinansiering. Søknad sendt til departementet	170	15
2	Utvikle transportordningen	Søke midler til investering av bil Søke midler til drift av bil	65	500

Barnehager - Utfordringer 2008-2011

Virksomhetens visjon - overordnet mål

Fremragende barnehagetilbud i en samlet sektor
Vi skal lykkes sammen – en pluss en er **MER** enn to!

- **M**ot
- **E**ngasjement
- **R**aushet

Ansvarsområde

- Kommunale og private barnehager
- Lekesenter
- Åpen barnehage
- Spesialpedagogisk hjelp før opplæringspliktig alder og styrkingstiltak i barnehagene for barn med funksjonshemming
- Tiltak for å bedre språkforståelsen blant minoritetsspråklige barn i førskolealder

Temaplaner

Barnehageplan

Sist revidert: 1997 i Stokke kommunestyre. Tiltak rullert hvert år i utfordringsdokumentet.

Mål/strategi	Tiltak/virkemiddel	Drift	Invest.
Full behovsdekning, for 2009 anslått til 87 % for aldersgruppen 1-2 år og 100 % for aldersgruppen 3-5 år (totalt 96 %)	1. Bygge ny barnehage Stokke sentrum sør, i 2007 / 2008. Tilvekst 93 plasser.		26000
	2. Bygge ut Trekanten barnehage til barnehage med 62 plasser i 2008. Tilvekst 35 plasser.		7000
	3. Etablere ny naturavdeling for barn under 3 år på Melsom i 2007. Tilvekst 13 plasser.	Fullfinansiert	
	4. Bygge ny barnehage med sentrumsnær beliggenhet innen 2011		26000
Utbedringer og tilpasninger for yngre barn i eksisterende	5. Omgjøring av klimarom til grovgarderobe – Ekely.		50

barnehager	6. Bygging av uisolert rom til soving og oppbevaring av vogner - Tuften og Ekely.		80
	7. Trapp mellom avdelingene i - Elverhøy		150
Styrking av den administrative ressursen i tråd med sektorens utviklingsoppgaver og økende omfang	8. Tilføre nødvendige ressurser til utvikling og gjennomføring av kompetanseplan og IKT-satsing, 30% - 100%. Økning utover 30% dekkes gjennom bruk av øremerkede skjønnsmidler til barnehagedrift.	140	
IKT-satsing i barnehagesektoren, 4-årig prosjekt	9. Utarbeide IKT-plan for barnehagene 10. Øke IKT-kompetansen i barnehagene 11. Bærbar PC/ internett til pedagogiske ledere 12. Servere og trådløst nettverk	50 400	170 300
Styrke det faglige miljøet i barnehagene gjennom å rekruttere og beholde kompetente medarbeidere	13. Øke pedagogandelen i barnehagene til 50% innen 2012 14. Ta inn lærlinger hvert år 15. Tilby konkurransedyktige lønns- og arbeidsbetingelser.	340	
Skape og vedlikeholde sikre, utfordrende og tiltalende utelek-områder i tilknytning til alle barnehager i kommunen	16. Rullerende plan for oppgradering av uteanleggene i barnehagene	250	

Statlige pålegg og forventninger

Nye lover, forskrifter, pålegg fra overordnet myndighet.

Tjeneste	Statlig pålegg	Tiltak	Drift	Invest
	Implementere ny rammeplan, blant annet barns rett til medvirkning, nye fagområder, IKT mm *Forskrift til barnehageloven § 2*	Alle nettverkene (kommunale og private barnehager) skal arbeide med barns læring og læringsbegrepets innhold Arrangere felles temadager for det pedagogiske personalet. Utarbeide pedagogisk plattform for alle barnehagene Utarbeide informasjonsmateriell med et felles uttrykk som gjenspeiler og profilerer den faglige plattformen i barnehagene		
2110	Kommunen bør gjennomføre tiltak for å	Implementere strategiplanen ”Likverdig utdanning i praksis”,		

	bedre språkforståelsen blant minoritetsspråklige barn i førskolealder. *”Likeverdig utdanning i praksis”*	blant annet gjennom deltakelse i kompetanseprosjekter i regi av Høgskolen i Vestfold Utarbeide nye prosedyrer for søknad om statstilskudd til tiltak for å bedre språkforståelsen for barn i førskolealder med minoritetsspråklig bakgrunn.		
2010	Kommunen skal sikre kvaliteten i barnehagene gjennom godkjenning og systematisk tilsyn. *Barnehageloven §§ 1, 2,3, 7, 8, 9, 16*	Videreutvikle tilsynsrutinene i henhold til ny veileder. Gjennomføre systematisk tilsyn i alle barnehager i kommunen.		
2010	Kommunen bør arbeide for større andel av menn i barnehagepersonalet. *Handlingsplan for likestilling i barnehagene 2004-2007 - Barne- og familiedep.*	Organisere det fysiske miljøet i barnehagene slik at arbeidsmiljøet i større grad appellerer til menn. Etterspørre menns kompetanse og interessefelter ved utlysing av stillinger. Aktiv markedsføring av barnehagene på mer kjønnøytrale måter.		

Driftsforbedrende tiltak

Gevinst i 1000 kr

Tjeneste	Mulige tiltak	2008	2009	2010	2011
2010	Redusert drift av åpne barnehager	34	68	102	102

Andre viktige utfordringer

Mål/strategi	Tiltak/virkemiddel
Barnehagens mandat gjenspeiles i barnehagens arkitektur, beliggenhet og læringsmiljø.	Utvikle og bygge framtidsrettede barnehagebygg i tråd med nyere pedagogisk tenkning.
	Prøve ut nye, mer fleksible måter å organisere barnehager på.
	Høgskolen i Vestfold inviteres til et samarbeid om pedagogikk, arkitektur og pedagogisk miljø.

Utvikle ressurssenter for barn med funksjonshemninger i ny barnehage i sentrum	Samordne tilbudet til barn med store, sammensatte hjelpebehov i tilrettelagte lokaler Bygge opp bred kompetanse i sektoren som kommer alle barnehagene til gode Samarbeide med Eikelunden, for eksempel tilby avlastning i barnehagelokalene
Stokkebarnehagene (kommunale og privateide) er likeverdige samarbeidspartnere i en samlet, offentlig barnehagesektor	Videreutvikle barnehageportalen Dexter Rutiner for oppdatering av innholdet på Dexter
Organisasjonsutvikling i en samlet sektor som sikter mot å utvikle et fremragende barnehagetilbud i kommunen	Barnehagene samarbeider i 4 nettverk der medarbeidere deler kunnskap, erfaring og opplevelser Appreciative Inquiry som innfallvinkel i endringsprosesser AI-prosjektet ”Demokrati og medvirkning i en samlet sektor” 2006 – 2007
Barnehagens planarbeid er forankret i kommunens plansystem og en felles pedagogisk plattform	Implementere den nye rammeplanen, blant annet barns rett til medvirkning, nye fagområder, IKT mm Utarbeide pedagogisk plattform for alle barnehagene Utarbeide informasjonsmateriell med et felles uttrykk som gjenspeiler og profilerer den faglige plattformen i barnehagene

Kultur - Utfordringer 2008-2011

Ansvarsområde

- Barne- og ungdomsarbeid
- Bibliotek/litterære kulturtiltak
- Fritidsklubber
- Idrett og friluftsliv
- Kunst og kunstformidling
- Kulturanlegg/institusjoner
- Tilrettelagte kulturtiltak
- Kulturskole
- Den Kulturelle Skolesekken (DKS)
- Kulturminnevern, lokalhistorie, museumsdrift
- Natur- og innlandsfiskeforvaltning
- Sang og musikk
- Teater, film, media

Kommuneplan 2004 – 2020

Fra kommuneplanens strategidel for perioden 2008 - 2011 er følgende tiltak prioritert innenfor virksomhetens ansvarsområde:

Innsatsområde	Strategier	Virkemidler og tiltak
Sentre	Den maritime kulturhistorien skal hensyntas spesielt i Melsomvik	Utarbeide en egen kystsoneplan for Melsomvik og tilliggende områder
Kultur og friluftsliv	Etablere og utvikle kulturarenaer	Støtte kulturinstitusjoner ved Fossnes Senter
		Etablere ”Sti for øye”
		Tilrettelegge anlegg for bevegelseshemmede
	Flere badeplasser	Etablering av ny badeplass/friområde ved Sandbånn
	Sikre og opparbeide stier	Fullføre kyststien til et sammenhengende sti-nettverk og rundløyper
		Ny sti fra sentrum sør til Storås.
	Sikre tilgjengelighet til skog og mark	Kartlegge behov for P-plasser og inngå avtaler om P-areal.
		Utarbeide turkart - internett
Flerkulturelt samfunn	Flyktninger skal ha sosial og praktisk kompetanse	Øke internettkapasiteten/PC’er på biblioteket. Oppdatere språkkurs-bestanden

Temaplaner

Kommunedelplan for kulturanlegg

Sist revidert: Planen ble sist revidert i 1999 (Hovedrullering).

Prioriterte mål og tiltak fra handlingsdelen:
Hovedmål: ***"Fremme en utvikling av kulturanleggstilbudet som stimulerer til økt aktivitet og opplevelse i alle deler av befolkningen".***

Nettoutg. i 1000 kr

Mål/ strategi	Tiltak virkemiddel			Drifts-utgifter	Kom-munal invest	Brutto invest kost
Nær-miljø-/ mindre anlegg	* 1	En sti for øye, del 2, skulpturdel	Egen prosjektgr.	30	200¤	3 050
	* 2	Bokemoa 1000-årssted	Stokke kommune		119¤	
	* 3	Videreutvikling Sundåsen	Stokke kommune	10	120¤	
	* 4	Kyststi/Run Bogen Kai-Sundåsen	Stokke kommune	8	105¤	211
	5	Sandbånn, kjøp	Stokke kommune		300	600
	6	Stupetårn Melsomvik	Stokke kommune	10	533	800
	7	Sandodden, badebrygge reparasj	Stokke kommune		35	70
	* 8	Kyststi, videre planlegging	Stokke kommune		50	50
	* 9	Skileikanlegg - Storås* Nord	Stokke IL	27		539
	* 10	Gymsal som kulturarena, Vear	Stokke kommune	5	47	64
	* 11	Gymsal som kulturarena, Bokemoa	Stokke kommune	5	72	90
	12	Bogen: Utbedring av strand	Stokke kommune	10	160	160
	13	Storås: Plan område ink løyper	Stokke kommune		50	50
	* 14	Adferdsregler friområder	Stokke kommune		15	15
	* 15	Turkart for Stokke	Stokke kommune		100	200
	16	AIL Klubbhus Inngang, toaletter HC tilpassning	Arnadal idrettslag		50	600
	17	Ballbinge Arnadal	Arnadal idrettslag	40		500
	* 18	Nærområdekart Bokemoa	Stokke kommune		35	70
	* 19	Nærområdekart, Vear	Stokke kommune		35	70
	* 20	Nærområdekart Storås	Stokke kommune		35	70
	* 21	Nærområdekart Melsom	Stokke kommune		35	70
	* 22	Nærområdekart, Langlo	Stokke kommune, Ramsum skole		35	70
	* 23	Info. og skiltplan friområder	Stokke kommune		125	250
	24	Tilrettelegging av friområder	Stokke kommune	40	160	320
	* 25	Kyststi Vårnes - Sand	Stokke kommune	26	120	240
	26	Gymsal som kulturarena	Stokke Kommune Vennerød skole	5	425	638
	27	Låven, oppgradering lokaler	Stokke kommune		166	250
	28	Storevar nærmiljøanlegg. Belysning	Storevahr Vel			52
	29	Kunstgress 5-erbane	Stokke Idrettslag	10	50	300
	30	Ungdomsklubb i Arnadal	Cross-klubben i Arnadal	20	70	150
	31	Bogen: Utbedring p-plass	Stokke kommune	5	500	500
	32	Rundløype Akersvannet-Melsomvik	Stokke kommune			
	33	Sti sentrum sør - Storås	Stokke kommune			

	34	Undervisningsrom kulturskolen	Stokke kommune			
	35	Samlokalisering kulturskolen	Stokke kommune			
	36	Skateboardanlegg	Stokke kommune			
	37	Engveien Eldresenter - lokaler	Boligbyggelagene s Felleskontor		43	65
	* 38	Turveirunder	Stokke kommune	40	300	600
Større anleggs-prosjekt	* 1	Storås, Arenahus	Stokke IL	30	700	900
	2	Vear 11-er Fotballbane Gress	Vear IF	36	165	1 458
	3	Vear Toalett lager teknisk bygg	Vear IF	10	53	159
	* 4	Storås, Snøproduksjon -utvidet	Stokke IL	47		2 938
	5	Vear 7 er bane kunstgress	Vear IF	30	561	2 287
	6	Sandbånn/Smedodden: Tilrettele	Stokke kommune		300	600
	7	Stall nr 2	Melsom Videregående skole	70		5 500
	8	Ridehall nr 2	Melsom Videregående skole	80		5 500
	9	11- Fotballbane kunstgress	Stokke IL			6 900
	10	Modernisering Stokke bibliotek	Stokke kommune		1 900	1 900
	11	Rehabilitering Stokkehallen	Stokke kommune		1 200	1 500
	12	Melsom skole: 7er bane	Stokke kommune	5	466	700
	13	Fotball i veksthus (Solsikkeprosjekt)	Stokke kommune		2 000	2 000
	14	Utendørs teaterscene	Stella Polaris		240	720
	15	Nytt vognskjul og smie	Stiftelsen Stokke Bygdetun	5	333	1 000
	16	Klubbhus	Stokke IL			
	17	Turnhall	Stokke IL			
*) = anleggsprosjekt er finansiert i økonomiplan for 2007-2010 eller tidligere avsetninger.						

Bibliotekplan

Sist revidert: Planen ble sist gang revidert i 1999.

Prioriterte mål og tiltak fra handlingsdelen:

Nettoutg. i 1000 kr

Mål/strategi	Tiltak virkemiddel		Drift	Invest.
Gjøre biblioteket i stand til å møte nye behov/bruksmønster på en effektiv måte	1	Videreutvikle web-tilbudet. Selvbetjeningsløsninger, trådløst nettverk/øke internettkapasitet/oppgradere/fornye pc-er		560
	2	Videreutvikle forpliktende samarbeid mellom bibliotekene i fylket og skolene, DKS og kulturskolen i kommunen		
	3	Oppussing av dagens lokale Nye planløsninger og innredninger.		1340
Øke tilgjengeligheten til bibliotekets tjenester/tilbud	1	Styrke bemanningen med ¼ - ½ årsverk fom 01.01.08	195	
	2	Forsterke biblioteket som møteplass for opplevelser: • Øke antall arrangement • Samarbeid med ulike lokale aktører • Samarbeid med skoler/institusjoner		
	3	Styrke mediabudsjett /artotek.	200	

Plan for kulturskolen
Sist revidert: Planen ble sist revidert i 2006.

Prioriterte mål og tiltak fra handlingsdelen:

Nettoutg. i 1000 kr

Mål/strategi	Tiltak virkemiddel		Drift	Invest.
Elevtallet i kulturskolen skal tilsvare 30 % av elevtallet i grunnskolen (innebærer en økning på ca 340 elever)	1.	Øke timetallet til piano-, gitar-, sang- og teaterundervisning med totalt 60 t/u, tilsvarende ca 2 1/2 årsverk fra januar 2008 (netto når elevpenger er trukket fra)	563	
	2.	Opprette musikkterapistilling på tvers av virksomheter. 100 % stilling f.o.m. 01.8.2010	420	
Utvikle kulturskolen til lokalt ressurssenter i kommunen	1.	Øke samarbeid med salg av tjenester fra kulturskolen til musikk- og kulturlivet samt til kommunens virksomheter/tjenester. 50 % stilling.	250	
	2.	Videreutvikle KOM-prosjektet* til flere skoler i kommunen. Søke om å bli demonstrasjons-kulturskole.	50	
	3.	Skaffe og tilrettelegge egnede undervisningslokaler	50	

*KOM = Kreativt OppvekstMiljø

Den kulturelle skolesekken (DKS)
Egen utvilkingsplan legges frem 2007.

Regionale utviklingsprosjekt

Tjeneste	Prosjektmål	Tiltak	Drift	Invest
3850	Islandsamarbeid – Kartlegge, bearbeide og formidle historien om hvalfangeren Hans Ellefsen	- Bearbeide kildemateriale - Formidle kildematerialet, herunder lage formidlingsprodukt rettet mot grunnskolen og DKS - Initiere til utvekslingsprosjekt rettet mot grunnskole	200	
3850	Etablere ”Sti for øye” – skulpturdel på Fossnes (ligger i basisbudsjett)	- Landskapsmessig tilpasninger til del 1 opparbeidelse og rehabilitering av eksisterende sti. - Kontrakt om kunstinstallasjoner - Dokumentasjon - Formidling		

Driftsforbedrende tiltak

Gevinst i 1000 kr

Tjeneste	Mulige tiltak	2008	2009	2010	2011
3800	Bortfall driftsavtale svømmehall	52	52	52	52
3650	Bortfall tilskudd kulturminnevern i regi av stiftelser og foreninger/instanser.	58	74	74	74
3850	Bortfall tilskudd til kulturaktiviteter/ arrangement i regi av ”voksen-foreninger”		51	51	51

3850	Bortfall midler egne arrangement (deltakelse i festspill, UKM, litteraturuke)		43	43	43
3801	Bortfall tilskudd mindre kulturanlegg i regi av frivillige.			100	100
1200	Bortfall ekstrahjelp – felles			10	10
	SUM	110	220	330	330
Tjeneste	**Alternativ mulige tiltak**	**2008**	**2009**	**2010**	**2011**
2310	Legge ned en fritidsklubb og en gradvis omdefinere innsats fra høst 2008 (Innebærer oppsigelse. Bare en klubb igjen i kommunen.)	110	220	330	330

Andre viktige utfordringer

	Viktigste utfordringer	**Tiltak**	**Drift**	**Invest**
1	Videreutvikle Den kulturelle skolesekken (DKS) i kommunen i samarbeid med bibliotek, grunnskole og kulturskole.	• Gradvis øke ressurs til administrativt/ koordinerende arbeid fra 0,4 % til 100 % årsverk innen 2011 (kombinert med andre arr. oppgaver)	220	
		• Gradvis øke DKS- midler til lokale produksjoner/tiltak/prosjekt frem mot 2011	200	
2	Styrke kompetanseutvikling i virksomheten	• Avsette midler i opplæringsplan • Oppgradere IKT-verktøy		
3	Gi barn og unge økt kulturell og sosial kompetanse gjennom utvikling av trygge og kreative arenaer.	• Styrke arbeidet med "Den kulturelle skolesekken" hos alle lokale aktører. • Styrke og utvikle det kommunale fritidstilbud. • Øke tilskuddet til det frivillige kulturarbeid	320 150 200	
4	Effektivisere utleie idrettshallene	• Tilrettelegge utadretta nettløsninger for bedre service og enklere drift.	50	50
5	Administrativ samlokalisering av kulturskole, bibliotek og felles kultur	• Tilrettelegge egnede lokaler		
6	Oppfølging tilrettelagt kulturtiltak	• Videreføre tverrsektoriell koordinering mot ulike målgrupper med hovedvekt på barn/unge.		
7	Vektlegge kulturminner som en samfunnsressurs og en identitetsskapende faktor.	• Informasjon om og synliggjøring av kulturminner. • Styrke lokal kompetanse. • Inngå samarbeid med lokale aktører og eiere om vedlikehold av prioriterte kulturminner. • Øke driftsstøtten til Stiftelsen Stokke Bygdetun	100 100	
8	Virksomheten er meget sårbar ved sykefravær	• Samlokalisering • Etablere vikarløsninger (inkl samarbeid med andre kommuner)		
9	Rehabilitering/oppussing Stokkehallen	• Møbler/inventar/ • Kafeteria mm		1200

Arealplan og byggesak

Virksomhetens visjon - overordnet mål

Vi vil utvikle virksomheten slik at vi har:
- God lagånd
- Engasjerte og kompetente ansatte
- Stor fleksibilitet og omstillingsevne
- Tilfredse brukere

Ansvarsområde

- Planlegging og saksbehandling etter plan- og bygningsloven
- Miljøforvaltning i landbruket
- Forvaltning av kommunens kartgrunnlag.
- Oppmålings-, delings og eiendomssaker
- Adresse- og stedsnavntildeling
- Utvikling av geografiske informasjonssystemer
- Saksbehandling etter forurensingsloven
- Behandle egenerklæringer etter konsesjonsloven
- Brannsyn etter lov om brannvern
- Landbruksforvalting.
- Viltforvaltning
- Skogbruksforvaltning.

Kommuneplan 2004 – 2020

Fra kommuneplanens strategidel for perioden 2007 - 2010 er følgende tiltak prioritert innenfor virksomhetens ansvarsområde:

Innsatsområde	Strategier	Virkemidler og tiltak
Utbyggingsmønster og samferdsel	Legge kommuneplanens arealdel til grunn for boligbyggingen	Vedta reguleringsplaner i henhold til kommuneplanens arealdel
	Gang- og sykkelveier til alle skoler og sentra	Prioritere og utarbeide reguleringsplaner for gang- og sykkelveier langs: • RV 303 Sandsje - Hvålsåsen • RV 303 Sandsje – Bogen • FV 522 Lundskogen – Tønsberg grense • FV 522 Granerød – Sandefjord grense • FV 560 Grytekrysset – Vennerød skole • FV 560 Skåum – Vennerød skole • Kommunal vei Holt – Vennerød skole • FV 559 Rørkollveien – Stokke U • Ragnhildrødveien
Sentre	Arealmessig og teknisk tilrettelegging av sentra	Sørge for tilstrekkelig antall offentlige parkeringsplasser samt parkering under bakken der dette er mulig

	Etablere Stokke sentrum som et attraktivt handelssenter med bypreg	Følge opp gjeldende reguleringsplaner. Fokusere på estetikk, utomhusarealer, gateutforming og gode møteplasser. Bidra til parkering under bakken
	Legge til rette for boligbygging i Arnadal-området	Vedta reguleringsplaner med attraktive boligtomter og en stor andel eneboliger
Befolkning og boligbygging	Stokke må være et attraktivt sted å bo	Det skal være tilgjengelige eneboligtomter i kommunen
	Tilrettelegge for bygging av gjennomsnittlig 85 nye boliger årlig	Vedta reguleringsplaner med boligformål
Næringsliv og sysselsetting	Stimulere til alternativ produksjon og tjenester i landbruket	Støtte opp under nye tiltak i landbruket som omfatter "Landbruk Pluss". Virkemidler er SMIL-midler og midler fra Innovasjon Norge
	Legge til rette for næringsetablering	Gi god service og rask saksbehandling overfor næringslivet
Miljøvern	Alle nye bygg med varmegjenvinningsanlegg	Fokus på varmegjennvinningsanlegg i byggesaksbehandlingen
	Øke bruken av alternative energikilder og vannbåren varme.	Fokus på bruk av vannbåren varme/bioenergi i arealplanleggingen og byggesaksbehandlingen, jfr. klima- og energiplanen fra 2003
	Redusere klimautslippene i landbruket	Gjennomføre kampanjer for gjødselhåndtering,jordbearbeiding,enøk-tiltak og alternativ energi i landbruket,jfr. klima- og energiplanen
Kultur og friluftsliv	Bedring av allmennhetens tilgjengelighet i strandsonen	Utarbeide handlingsplan for tiltak i strandsonen i samsvar med kommunestyrets vedtak av 19.06.06.

Driftsforbedrende tiltak

Gevinst i 1000 kr

Tjeneste	Mulige tiltak	2008	2009	2010	2011
	?*				
	SUM	30	60	90	90

* Endret mai -07

Andre viktige utfordringer

	Viktigste utfordringer	Virkemidler/tiltak
1	Administrasjonen og det politiske miljø må bli trygge på hverandre.	Legge frem til politisk diskusjon prinsippsaker og delegasjonssaker, og konsekvenser av disse.
2	Legge til rette for fysisk aktivitet og andre helsefremmende tiltak.	Bidra økonomisk for å få medarbeidere til å trene.
3	Videreutvikle vår gode humankapital og arbeidsmiljø.	I tillegg til VAB-møter også arrangere sosiale tilstelninger.

4	Klarlegge ansvarsforhold i miljøspørsmål	Utarbeide rutiner/ansvarsfordeling i samarbeid med eiendom og kommunalteknikk og kultur
5	Øke bruken av elektroniske søknader	Markedsføre ByggSøk, utarbeide enkel brukerveiledning til publikum
6	Bidra til økt kvalitet på nybygg	Føre tilsyn med byggefirmaene etter plan- og bygningsloven
7	Bedre kartgrunnlag og bedre bygg-og eiendomsregistering	Innføre Euref89 samt ny matrikkel
8	Bedre publikumstilgjengelighet på internett	Etablere ny kartside på kommunens hjemmeside som også omfatter reguleringsplaner og alle temakart

(VAB=Virksomhet arealplan og byggesak)

Eiendom og kommunalteknikk - Utfordringer 2008-2011

Virksomhetens visjon - overordnet mål

- Drifte kommunens tekniske tjenester effektivt og med en god standard.

Ansvarsområde

- Kommunale veianlegg – gang-/sykkelveier
- Avløp – nyanlegg – plan og drift
- Vannforsyning – plan – brann og drift
- Renovasjon
- Bygging av kommunale bygg
- Drift og vedlikehold av bygningsmassen
- Drift av parker og friarealer
- Kjøp og salg av eiendommer
- Strømkjøp for 12k
- Brann- og feiervesen
- Trafikksikkerhet
- Forvaltning og utleie av boliger
- Husbankordningene
- Havneforvaltning
- Forsikringer
- Nærings- og boligutvikling - utbyggingsavtaler

Kommuneplanen 2004 – 2020

Fra kommuneplanens strategidel for perioden 2007 - 2010 er følgende tiltak prioritert innenfor virksomhetens ansvarsområde:

Innsatsområde	Strategier	Virkemidler og tiltak	
Utbyggingsmønster og samferdsel	Tilrettelegge den tekniske infrastruktur og grønnstruktur		Utarbeide hovedplan og teknisk detaljplan for vei, vann og avløp. Følge opp reguleringsplaner og lage utbyggingsavtaler.
Sentre	Arealmessig og teknisk tilrettelegging av sentra		Tilgang til høyhastighet datakommunikasjon
			Parker, grøntanlegg og lekeplasser
	Stokke sentrum skal gis en estetisk utforming		Oppdatering og fornying av skiltplanen og utarbeiding av utformingsretteleder
	Stimulere til etablering av ”Fossneslandsbyen” med boliger, forretning, kontor og kulturvirksomhet		Planlegging av teknisk infrastruktur
Befolkning og boligbygging	Tilrettelegge for bygging av gjennomsnittlig 66 nye boliger årlig		Legge til rette for utbyggingen ved nye utbyggingsavtaler
	Bidra til at det tilbys rimelige boliger for ungdom		Innarbeide fleksibilitet for boligareal og utleiemuligheter i utbyggingsavtaler

			Innarbeide krav til boliger for ungdom i utbyggingsavtaler
	Øke bruken av vannbåren varme		Alle nye offentlige bygg større enn 500 m^2 skal ha vannbåren varme
	Bedre informasjon om avfallsordningene og innsamlingsrutinene		Næringsavfallsordningen vurderes.

Temaplaner

Trafikksikkerhetsplan

Sist revidert: 18.03.05 av Trafikksikkerhetsutvalget v/Lindgren og Bredvei. Hovedutvalg for miljøvern og kommunalteknikk har oppnevnt utvalget.

Utvalgets forslag til prioriterte mål og tiltak fra handlingsdelen (handlingsplan 2005 – 2009):

Hovedmål:

- ***Halvering av totalt antall personskadeulykker innen år 2008.***
- ***Økt trygghetsfølelse for myke trafikanter, spesielt ved skoler/skoleveger.***

Nettoutg. i 1000 kr

Mål/strategi	Tiltak virkemiddel		Drift	Invest.
Fysiske tiltak:	1	RV 303 Melsomvikvn. v/Kiwi på Vear.		
Trafikkfarlige punkt:	2	Ny ringvei nord for Stokke sentrum		
G/S-veger/fortau:	3	RV 303 Hvålsveien-Sandskje		
	4	RV 303 Sandskje-Feen skole		
	5	FV 554 Melsomvik - Sandskje		3 250 *)
	6	FV 560 Vennerød – Fossnes		6 300 *)
	7	Frydenbergvn., fra Stokke u.skole t.o.m. idrettsanlegg		850
	8	Grytekrysset – Vennerød skole		2 100
	9	Vennerød – Holt		5 950
	10	Rørkollveien – Stokke sentrum		7 350
	11	Ragnhildrødveien - Stokke		3 500
	12	Fossnes – Arnadal krk.		3 500
	13	Arnadal krk. - Gravdal		9 450
Mindre tiltak:	14	Fysiske fartsdempere-Frydenbergv/Bokemoa skole. Markeringslinje på fortau langs Frydenbergv./Bokemoa skole. Skille gående og syklister		
	15	Sikring av jernbaneoverganger		
	16	Rørkollvn. v/Hegnatoppen	10	
	17	Rørkollvn. Kryss med veien til Torp	10	
	18	30-soner og fysiske fartsdempere i boområder		400 *)

	19	Fv 554 øvre busstopp Storevahr-markeres med skilt, barn krysser vei og opplyst fotgjengerfelt. Dette plasseres øst for busstopp. I god avstand fra bakketopp. Ved nedre busstopp mangler lyspunkt ved gangfelt samt fysiske fartsdempere.		
Atferdsrettede tiltak: Informasjon- og opplæringstiltak: Ansvar skole	20	Mopedopplæring i ungdomsskolen	200	
	21	Foreldremøte vedr. barn/unge og trafikksikkerhet		
	22	Refleksvester til alle 1. klasser		
	23	TS-utvalg ved alle skolene		
	24	Systematisert TS-undervisning i skolene		
	25	Inf. om trafikksikkerhet og trafikkulykker i Stokke i "Stokkenytt".		
	26	Kampanje "Ikke tøft å være død" for alle 10. klasser		
	27	Tilbud om gratis medlemsskap i Barnas Trafikklubb	160	
Økt satsing på kontrolltiltak og organisatoriske tiltak:	28	Politikontroller langs RV 303		
	29	Interne rutiner og retningslinjer i kommunen med sikte på optimal trafikksikkerhet, for eksempel årlige siktaksjoner	100	
	30	Innføring av rutiner for kvalitetssikring av planer med hensyn på trafikksikkerhet		
	31	Utarbeidelse av plan for 30-soner og fartshumper	200	

*) I økonomiplan 2007-2010
**) I beregningen av priser for G/S-veger som ikke er planlagt ennå, er det brukt erfaringstall med kr 3 500 pr. løpemeter vei.

Boligsosial handlingsplan

Handlingsplan 2006-2009

Sist revidert: 15.02.06, Behandlet i K-styret 27.03.06
Ansvaret for oppfølging av planen er tillagt rådmannen.

Prioriterte mål og tiltak fra handlingsdelen:

Nettoutg. i 1000 kr

Mål/strategi	Tiltak/virkemiddel		Drift	Invest.
Fremskaffe og finansiere nøkterne og rimelige boliger til vanskeligstilte grupper	1.1	Bygge/kjøpe 43 utleieboliger		
	1.2	Innleie av 17 private boliger for fremleie (flyktninger 12) + økonomisk vanskeligstilte		
	2.1	Bofellesskap fysisk og psykisk utviklingshemmede ungdom		
	1.3	Ikke selge Peer Gyntsvei. Kommunen tildelingsrett		
	1.4	Samarbeidsavtaler med boligbyggelag og private aktører om utvikling av ungdomsboliger. Sentrum sør og øst		
	1.5	Økt opptak av startlån kr 7 mill. for 2006		
	1.6	Økt bruk av Husbankens bostøtteordning		
	1.7	Bedret informasjon til publikum og bedre intern informasjon om kommunens og Husbankens bostøtteordninger		
	1.8	Bruke utbyggingsavtaler som virkemidler		

Hovedplan vann og avløp

Tall vedtatt i økonomiplan 2007-2010
(I tillegg kommer tidligere bevilgede beløp som ikke er benyttet og vil bli overført til budsjett 2007)

Prioriterte mål og tiltak fra handlingsdelen:

Nettoutg. i 1000 kr

Mål/strategi	Tiltak/virkemiddel		Invest.
Utbygging vann	1	Sentrum syd vann	1 300
	2	Sentrum øst vann	800
	3	Vannledning Dalen – Fossnes –Andebu grense	8 500
	4	Hovedplan vann	200
	5	Vann oppgradering	4000
Utbygging avløp	1	Slambehandling Vårnes	31
	2	Sentrum syd avløp	5 000
	3	Sentrum øst avløp	1 950
	4	Hovedplan avløp	200
	5	Avløp Solnes-Lunden	24
	6	Avløp oppgradering	3 300
	7	Avløpsledning Dalen-Fossnes	6 700
	8	Videoutstyr for rørinspeksjon	150
	9	Saneringsplan for Frydenbergveien	200
	10	Avløpssanering Prestegårdsskogen	5 200

Statlige pålegg og forventninger

Statlig pålegg	Tiltak	Drift	Invest
Legionella-kontroll. Lov av 5.august 1994 nr. 55 Vern mot smittsomme sykdommer med forskrifter og rundskriv (IS-13/2005)	Desinfisering av alle dusjanlegg	50	
Øket krav til analyse og prøvetaking på avløp. Forskrift om begrensning av forurensning kap. 14. Dobling av prøvetaking etter pålegg fra fylkesmannen.	Kjøpt tjeneste på laboratorium	100	

Regionale utviklingsprosjekt

Tjeneste	Prosjektmål	Tiltak	Drift	Invest
3002	Skaffe tilveie planleggingsmidler slik at traseforløpet til ny vei utenom Stokke sentrum kan avklares gjennom utarbeidelse av en hovedplan som grunnlag for en reguleringsplan.	1. Utarbeide et budsjett som grunnlag for søknad om eksterne planleggingsmidler i tillegg til de midlene kommunen har bevilget for årene 2007, 2008 og 2009. 2. Engasjere konsulent for utarbeidelse av hovedplan. 3. Engasjere konsulent for utarbeidelse av reguleringsplan.		500 *)

*) I økonomiplan 2007-2010

Driftsforbedrende tiltak

Gevinst i 1000 kr

Tjeneste	Mulige tiltak	2008	2009	2010	2011
1900	Redusert vedlikehold bygg	43	86	130	130
3330	Redusert vedlikehold kommunale veier	43	86	130	130
	Sum	**86**	**172**	**260**	**260**

Andre viktige utfordringer

	Viktigste utfordringer	Tiltak	Drift	Invest
1	Drifts- og vedlikeholdsbudsjettene må økes i takt med økningen i VA + vei samt bygg- og eiendomsmassen	- Øke driftsbudsjettet for eiendomsmassen - Veivedlikehold økes	500 500	
2	Øket bruk av høyteknologi for å spare energi og driftsutgifter	Ved nybygg installeres sentral driftsstyring. Det etableres nye anlegg ved eksisterende anlegg.		400
3	Legge til rette for kompetanseoverføring og kompetanseheving hos de ansatte	Øke kurspotten	100	
4	Holde bygninger – VA anlegg og veier i forskriftsmessig stand, samt oppfylle alle HMS-krav	Ventilasjon Vear skole Veiforsterkning Brannvarsling kommunale bygg		1 400 1 400 900
5	Fornyelse av maskiner og utstyr til avdeling kommunalteknikk	Reanskaffelse maskiner		1 500
6	Merarbeid som følge av omlegging av Husbankordninger	Ny ingeniør på byggeledelse / administrasjon	460	
7	Besette vakant stilling ute.	Ansette maskinfører	350	
8	Videreutvikle dataverktøyet	Kjøp av nye programmer for veidatabank og anleggsregnskap	150	
9	Flyktninger trenger veiledning/oppfølging for å bo i eget hjem	Opprette ny stilling/boveileder for flyktninger. ½ årsverk	170	
10	Friarealer	Nytt stupetårn, samt tilrettelegging for HC på stranda i Melsomvik (Universal utforming)		800

Bokemoa skole - Utfordringer 2008-2011

Virksomhetens visjon - overordnet mål

Et godt sted å lære, et godt sted å være.

Ansvarsområde

- Grunnskoleopplæring 1.- 7. trinn
- Skolefritidsordning (SFO)

Temaplaner

Skolen i Stokke kommune. Innhold og utforming.

Planen ble vedtatt i kommunestyret 13.6.2005.

Prioriterte mål og tiltak fra handlingsdelen:

Mål/strategi Stokkeskolen skal kjennetegnes ved	**Tiltak/virkemiddel**		**Drift**	**Invest.**
- at de som arbeider der tar utgangspunkt i og tar vare på det enkelte barns evner og anlegg. På den måten blir læringen meningsfylt og allsidig, og den gir alle elever optimale muligheter for læring	1	Benytte varierte og differensierte arbeidsmåter		
- at de som arbeider der setter klare faglige og sosiale mål, legger forholdene til rette for tilpasset opplæring og har fokus på elevenes læringsutbytte og resultater	2	Sosial handlingsplan /Handlingsplan mot mobbing Videreføre ART-grupper		
	3	Flere lærertimer for tilpassing av opplæringa	500	
	4	Veilede elevene til å ta ansvar for egen læring , vurdere egen læring, og justere seg selv		
- at skolene har realistiske kunnskapsmål i alle fag og på alle trinn	5	Videreføre arbeidet med lokale læreplaner for fag med tydelige kunnskapsmål. Gjelder nå primært periodeplaner.		
- trygge og tydelige rammer, klare normer og regler som styres av de voksne og bygger på sosiale ferdigheter og folkeskikk		God kontakt skole-hjem Bruke opplegget ”Steg for steg” Justere ordensreglement.		
- å være en Vi-skole, hvor *alle* har ansvar for *alle* elevene	6	Gode rutiner for informasjonsflyt i organisasjonen		
- faglig sterke, motiverte ansatte, som behersker et bredt spekter av læringsstiler, som er	7	Erfaringsutveksling ved egen skole		
	8	Nettverk skolene imellom	10	

imøtekommende og vennlige, har godt humør og humoristisk sans og viser respekt for den enkelte elev	9	Gi personalet flere muligheter for kurs og opplæring	80	
- at elevers og foreldres medvirkning har stor betydning for innholdet i og utformingen av skolehverdagen	10	Elevsamtaler og foreldresamtaler Deltakelse i planlegging av læringsaktiviteter		
- trivelige lokaler, godt inneklima, gode arbeidsplasser, oppdatert undervisningsmateriell og datautstyr, trygge og varierte leke- og nærområder som gir ulike utfordringer og en trygg skolevei	11	Anskaffe bærbar PC til alle lærere		280
	12	Forsette anskaffelser av PC til elevene. Min. 5 PC til hvert klasserom og 2 til hvert grupperom		400
	13	Anskaffe materiell for tilpasset undervisning	150	
	14	Oppdatere / utarbeide planer for utearealet ved skolen		50

Driftsforbedrende tiltak

Viser til ”tabell for driftsforberedende tiltak, skole felles”.

Andre viktige utfordringer

	Viktigste utfordringer	**Virkemidler/tiltak**
1	Realisere intensjonene i LP-06	Læreplanarbeid med ved egen skole
2	Kompetanseheving for personalet i samsvar med nye krav og forventninger i LP-06	Kursvirksomhet, veiledning fra HIVE, ekskursjoner til andre skoler, faglige nettverk
3	Heve nivået på IKT-området, både m.h.t materiell, drift og kompetanse	Felles driftsentral, bærbar PC til hver lærer, større PC-tetthet for elevene
4	Ta i mot mange nye elever som følge av boligbyggingen i skolekretsen	Øke ressursnivået
5	Skolen får flere elever med ulike atferdsrelaterte diagnoser og spesielle behov	Øke ressursnivået ved bedre personaldekning Kompetanseheving for personalet Andre opplæringsarenaer for elever

Ramsum skole - Utfordringer 2008-2011

Virksomhetens visjon - overordnet mål

Et godt sted å lære, et godt sted å være.

Egen visjon: ”Ramsum skole skal være et trygt sted for barn og voksne med rom for kreativitet, lek og læring. Vi tar ansvar for hverandre.”

Ansvarsområde

- Grunnskoleopplæring 1. – 4.
- Skolefritidsordning (SFO)

Temaplaner

Skolen i Stokke kommune. Innhold og utforming.

Planen ble vedtatt i kommunestyret 13.6.2005.

Prioriterte mål og tiltak fra handlingsdelen:

Mål/strategi Stokkeskolen skal kjennetegnes ved	**Tiltak/virkemiddel**		**Drift**	**Invest.**
- at de som arbeider der tar utgangspunkt i og tar vare på det enkelte barns evner og anlegg. På den måten blir læringen meningsfylt og allsidig, og den gir alle elever optimale muligheter for læring.	1	Gjøre en grundig kartlegging av hver ny elev og ta utgangspunkt i det når vi starter arbeid med målene.		
	2	Bruke digital ”mappe” på hver enkelt elev med utgangspunkt i læreplanen og elevens evner og forutsetninger.		
- at de som arbeider der setter klare faglige og sosiale mål, legger forholdene til rette for tilpasset opplæring og har fokus på elevenes læringsutbytte og resultater.	3	Lage rutiner for kartlegging av elevers ståsted faglig og sosialt og veilede eleven til å ta ansvar for egen læring via portefølje og arbeidsplaner med elevsamtaler.		
- at skolene har realistiske kunnskapsmål i alle fag og på alle trinn	4	Følge kompetansestiger innenfor norsk, engelsk og matte uavhengig av årstrinn.		
- trygge og tydelige rammer, klare normer og regler som styres av de voksne og bygger på sosiale ferdigheter og folkeskikk.	5	Bruke belønningssystemer for å hindre negativ elevadferd. Gjennomføre ART-kurs for ca. 12 elever i året.		
- å være en Vi-skole, hvor *alle* har ansvar for *alle* elevene	6	Jobbe med felles holdninger overfor elevene.		
- faglig sterke, motiverte ansatte, som behersker et bredt spekter av læringsstiler, som er imøtekommende og vennlige, har godt humør	7	Gjennomføre prosjektet ”Kunnskapsløftet – fra ord til handling”		

og humoristisk sans og viser respekt for den enkelte elev	8	Øke kompetansen til lærerne innenfor læringsstrategier og læringsstiler og utveksle erfaringer med andre skoler.		
- at elevers og foreldres medvirkning har stor betydning for innholdet i og utformingen av skolehverdagen.	9	Lage en plan for intensivering av samarbeid med foreldre, bl.a. med samarbeid rundt arbeidsplanene og utviklingssamtalene.		
- trivelige lokaler, godt inneklima, gode arbeidsplasser, oppdatert undervisningsmateriell og datautstyr, trygge og varierte leke- og nærområder som gir ulike utfordringer og en trygg skolevei.	10	Skifte ut utraderte datamaskiner med nye, slik at dagens antall ikke går ned (investering på høyere nivå).		
	12	Anskaffe bærbare datamaskiner til alle lærerne (mangler 1 stk.).		10

Driftsforbedrende tiltak

Viser til ”Driftsforbedrende tiltak skole felles”.

Andre viktige utfordringer

	Viktigste utfordringer	**Virkemidler/tiltak**
1	Innarbeide gode rutiner ved skolen slik at hver elev får tilpasset opplæring.	Sette i system portefølje, arbeidsplaner, elevsamtaler, ny organisering og bruk av undervisningsmetoder.
2	Gi elever med spesielle behov den hjelp de til enhver tid trenger.	Øke den kommunale B-time-”potten”, slik at alle elever med store hjelpebehov får tildelt timer uten at det tas av skolens egen timeramme.
3	Være en lærende organisasjon.	Fortsette i utviklingsprosjektet som nå har endret navn til ”Kunnskapsløftet – fra ord til handling”.
4	Ta vare på de sterke sidene ved en liten grendeskole også når skolen blir større og elevtallet øker	Sette av tid til å bygge relasjoner mellom elevene og mellom de voksne og elevene og skape et trygt læringsmiljø.

Feen skole - Utfordringer 2008-2011

Virksomhetens visjon - overordnet mål

Et godt sted å lære, et godt sted å være.

Felles mål for undervisning og SFO på Feen skole:
På vår skole ønsker vi at barn og voksne skal føle seg velkomne og vise hverandre respekt og omsorg.

Ansvarsområde

- Grunnskoleopplæring 1. – 4. klasse
- Skolefritidsordning (SFO)

Temaplaner

Skolen i Stokke kommune. Innhold og utforming.

Planen ble vedtatt i kommunestyret 13.6.2005.

Prioriterte mål og tiltak fra handlingsdelen:

Mål/strategi Stokkeskolen skal kjennetegnes ved	**Tiltak/virkemiddel**		**Drift**	**Invest.**
- at de som arbeider der tar utgangspunkt i og tar vare på det enkelte barns evner og anlegg. På den måten blir læringen meningsfylt og allsidig, og den gir alle elever optimale muligheter for læring.	1	Helhetlig kartlegging av hver enkelt elev.		
	2	Individuelle mål med utgangspunkt i læreplaner, elevenes evner og forutsetninger / tilpasset opplæring – øke ressursene. Stegarkmodellen innført i matematikk. Videreføres i norsk, engelsk og sosiale ferdigheter.	40	
	3	Varierte og differensierte arbeidsmåter.		
	4	Videreføre arbeidet med portefølje.		
	5	Erfaringsutveksling mellom skolene	2	
- at de som arbeider der setter klare faglige og sosiale mål, legger forholdene til rette for tilpasset opplæring og har fokus på elevenes læringsutbytte og resultater.	6	Videreutvikle rutiner (bl.a mentorsamtalene) for kartlegging både faglig og sosialt. Bevisstgjøre elevens kunnskap og utvikling. Ansvar for egen læring.		

- at skolene har realistiske kunnskapsmål i alle fag og på alle trinn	7	Videreutvikle lokale læreplaner for fag. Tydelige kunnskapsmål. Videreutvikle / tilpasse Stegark-modellen spesielt i forhold til basisfagene.		
- trygge og tydelige rammer, klare normer og regler som styres av de voksne og bygger på sosiale ferdigheter og folkeskikk.	8	Sosial handlingsplan med utgangspunkt i Stegark-modellen. Styrke samarbeid hjem – skole. Plan mot mobbing.		
- å være en Vi-skole, hvor *alle* har ansvar for *alle* elevene	9	Videreutvikle rutiner for god informasjonsflyt innen undervisning, undervisning /SFO og hjem / skole.		
- faglig sterke, motiverte ansatte, som behersker et bredt spekter av læringsstiler, som er imøtekommende og vennlige, har godt humør og humoristisk sans og viser respekt for den enkelte elev	10	Økt satsing på kurs og opplæring med spesielt fokus på læringsstrategier og læringsstiler.	15	
	11	Fortsette med faglige nettverk / erfaringsutveksling skolene imellom. Ekskursjoner til andre skoler.	2	
	12	Øke ressurser til pedagogisk ledelse.	?	
- at elevers og foreldres medvirkning har stor betydning for innholdet i og utformingen av skolehverdagen.	13	Videreutvikle portefølje som forsterker elev- og foreldremedvirkning. Utviklingssamtaler. Fronter.		
- trivelige lokaler, godt inneklima, gode arbeidsplasser, oppdatert undervisningsmateriell og datautstyr, trygge og varierte leke- og nærområder som gir ulike utfordringer og en trygg skolevei.	14	Bærbare PC til alle lærerne (5 – 6).		50
	15	Utskifting av ”gamle” elevmaskiner med nye og i tillegg øke antall maskiner på hvert trinn.		80
	16	Undervisningsmateriell for tilpasset opplæring.	20	
	18	Gang- og sykkelvei langs rv. 303.	?	

Driftsforbedrende tiltak

Gevinst i 1000 kr

Tjeneste	Mulige tiltak	2008	2009	2010	2011
	Kommentar til ”tabell for driftsforbedrende tiltak, skole felles”. Som virksomhetsleder ved Feen skole støtter jeg ikke tiltaket om å legge ned en grendeskole f.o.m.01.08.08. Resterende innsparing må skje ved reduksjon av timetall på hver skole.				

Andre viktige utfordringer

	Viktigste utfordringer	Virkemidler/tiltak
1	Opprettholde småskolene – tenke langsiktig. Sees i forhold til utbygging, tomtetildeling og bosettingsmønster.	Øke antall nye boliger.
2	Sikre stabile arbeidsplasser med mulighet for å opprettholde og utvikle høy, faglig kompetanse	Opprettholde elevgrunnlaget ved økt boligbygging.
3	Realisere ny lærerplan LP-06.	Kurs , faglig nettverk, læreplanarbeid ved egen skole, veiledning fra HIVE, ekskursjoner til andre skoler.
4	Styrke IKT-satsingen ytterligere.	Flere maskiner, driftsentral og ressurser til kompetanseheving.
5	Gi elever med spesielle behov den hjelp de trenger.	Økning av timerammen for spesialundervisning. At elever med spesielle behov får tildelt timer utenom skolens egen ramme.

Vennerød skole - Utfordringer 2008-2011

Virksomhetens visjon - overordnet mål

Et godt sted å lære, et godt sted å være.

Vennerød skole:
Alle elever på Vennerød skole skal få faglige og sosiale utfordringer som er tilpasset eget nivå. Det skal legges vekt på å gi elevene mestringsopplevelse og anerkjennelse for godt arbeid ved å være tydelig på mål og forventninger, noe som vil bidra til aktive og selvstendig elever som ønsker å lære.

Ansvarsområde

- Grunnskoleopplæring 1. – 7.
- Skolefritidsordning (SFO)

Temaplaner

Skolen i Stokke kommune. Innhold og utforming.

Planen ble vedtatt i kommunestyret 13.6.2005.

Prioriterte mål og tiltak fra handlingsdelen:

Mål/strategi Stokkeskolen skal kjennetegnes ved	**Tiltak/virkemiddel**		**Drift**	**Invest.**
- at de som arbeider der tar utgangspunkt i og tar vare på det enkelte barns evner og anlegg. På den måten blir læringen meningsfylt og allsidig, og den gir alle elever optimale muligheter for læring.		Innføring av portefølje som metode.		
- at de som arbeider der setter klare faglige og sosiale mål, legger forholdene til rette for tilpasset opplæring og har fokus på elevenes læringsutbytte og resultater.		Flere læretimer til tilpasset opplæring.	200	
		Utarbeide et fast og tilpasset tilbud til elever som sliter med det ordinærere skoletilbudet.	500	
- at skolene har realistiske kunnskapsmål i alle fag og på alle trinn		Utarbeide lokale læreplaner for fag med tydelige kompetansemål.		
		Utarbeide stegark/målark i fagene matematikk og norsk		
- trygge og tydelige rammer, klare normer og regler som styres av de voksne og bygger på sosiale ferdigheter og folkeskikk.		Videreutvikle sosial læreplan: Definere sosiale ferdighetsmål for alle klassetrinn med målark.		
		Legge til rette for Art-kurs	50	

- å være en Vi-skole, hvor *alle* har ansvar for *alle* elevene		Plan for Samarbeid hjem/skole		
- faglig sterke, motiverte ansatte, som behersker et bredt spekter av læringsstiler, som er imøtekommende og vennlige, har godt humør og humoristisk sans og viser respekt for den enkelte elev		Kurs og etterutdanning for alle ansatte	30	
		Opplæring i Fronter til alle lærere	20	
		Delta i prosjektet ”Program for skoleutvikling”		
		Kollegial kompetanseutveksling		
		Øke ledelsesressursen	100	
- at elevers og foreldres medvirkning har stor betydning for innholdet i og utformingen av skolehverdagen.		Lokal plan for elev- og foreldremedvirkning		
- trivelige lokaler, godt inneklima, gode arbeidsplasser, oppdatert undervisningsmateriell og datautstyr, trygge og varierte leke- og nærområder som gir ulike utfordringer og en trygg skolevei.		Utskifting av gammelt utstyr, nyinnkjøp av datautstyr og nettverk		250
		Undervisningsmateriell, tilpasset opplæring	90	
		Midlertidige løsninger: uteareal, parkeringsplass	50	
		Delta i planprosess: Utvidelse/rehabilitering Vennerød skole.		
		Sette fokus på trygg skolevei: gang- og sykkelsti Skåum og Gryte		

Driftsforbedrende tiltak

Se skole felles

Andre viktige utfordringer

	Viktigste utfordringer	**Virkemidler/tiltak**
1	Sikre tilfredstillende undervisningslokaler, skolegård/lekeareal og parkeringsplass	Delta i planprosess
2	Realisere ny læreplan og utvikle hensiktsmessige metoder for skoleutvikling – være en ”lærende organisasjon”.	Delta i prosjektet ”Program for skoleutvikling”, og kompetansutvikling i kommunen.
3	Sikre et godt tilbud til elever behov ut over det ordinære undervisningstilbudet.	Øke timerammen til spesialundervisning. Utrede behovet for alternativ undervisning.

Melsom skole - Utfordringer 2008-2011

Virksomhetens visjon - overordnet mål

Et godt sted å lære, et godt sted å være.

Sammen utvikler vi gode mennesker i et godt samfunn.

Ansvarsområde

- Grunnskoleopplæring 1. – 7.
- Skolefritidsordning (SFO)

Temaplaner

Skolen i Stokke kommune. Innhold og utforming.

Planen ble vedtatt i kommunestyret 13.6.2005.

Prioriterte mål og tiltak fra handlingsdelen:

Mål/strategi Stokkeskolen skal kjennetegnes ved	**Tiltak/virkemiddel**		**Drift**	**Invest.**
- at de som arbeider der tar utgangspunkt i og tar vare på det enkelte barns evner og anlegg. På den måten blir læringen meningsfylt og allsidig, og den gir alle elever optimale muligheter for læring.	1	Benytte varierte og differensierte arbeidsmåter		
	2	Videreføre arbeidet med portofolie		
	3	Utnytte nye lokaler til effektiv organisasjon av undervisningen.		
	4	Erfaringsutveksling /nettverk mellom skolene		
- at de som arbeider der setter klare faglige og sosiale mål, legger forholdene til rette for tilpasset opplæring og har fokus på elevenes læringsutbytte og resultater.	6	Flere lærertimer for å tilpasse undervisningen	200	
	7	Kompetanseheving/ veiledning fra Hive		
- at skolene har realistiske kunnskapsmål i alle fag og på alle trinn		Fullføre arbeidet med målark for fag		
		Utarbeide stegark til målene		
- trygge og tydelige rammer, klare normer og regler som styres av de voksne og bygger på sosiale ferdigheter og folkeskikk.		Sosial læreplan		
		Respektsom		
- å være en Vi-skole, hvor *alle* har ansvar for *alle* elevene				
- faglig sterke, motiverte ansatte, som behersker		Økt satsing på kurs og opplæring	20	

et bredt spekter av læringsstiler, som er imøtekommende og vennlige, har godt humør og humoristisk sans og viser respekt for den enkelte elev		Ekskursjoner til andre skoler/seminar	50	
- at elevers og foreldres medvirkning har stor betydning for innholdet i og utformingen av skolehverdagen.		Elev- og foreldresamtaler Ansvarslæring		
		Ferdigstille utearealet/lekeapparater, planlegge 7-bane		300
		20 nye PC til elevene, 10 bærbare til lærerne		300
		Drift av IKT lokalt	100	
		Undervisningsmateriell		100

Driftsforbedrende tiltak

Se skole felles

Andre viktige utfordringer

	Viktigste utfordringer	**Virkemidler/tiltak**
1	Gi tilpasset opplæring til alle elever	Øke ressursnivået, alternativ organisering og metodikk
2	Følge opp nye undervisningsplaner	Faglige nettverk, veiledning fra HVE, læreplanarbeid
3	Styrke IKT satsingen	Flere maskiner, kurs, driftforbedrende tiltak

Vear skole - Utfordringer 2008-2011

Visjon

Et godt sted å lære, et godt sted å være.
Grunnlaget for framtida.

Hovedmål:
Vear skole skal være en **inkluderend**e skole med **tilpasset opplæring** der hver elev opplever **mestring**, **trygghet** og **trivsel**.

Ansvarsområde

- Grunnskoleopplæring 1. – 4./7./10.
- Skolefritidsordning (SFO)

Temaplaner

Skolen i Stokke kommune. Innhold og utforming.

Mål/strategi Stokkeskolen skal kjennetegnes ved	**Tiltak/virkemiddel Vear skole**		**Drift**	**Invest.**
- at de som arbeider der tar utgangspunkt i og tar vare på det enkelte barns evner og anlegg. På den måten blir læringen meningsfylt og allsidig, og den gir alle elever optimale muligheter for læring.	**1**	Videre utvikling av målark og porteføljemetodikk		
- at de som arbeider der setter klare faglige og sosiale mål, legger forholdene til rette for tilpasset opplæring og har fokus på elevenes læringsutbytte og resultater.	**2**	Videre oppdatering i metoder og undervisningsmåter inkl. porteføljemetodikk		
	3	Utprøving av lokale læreplaner med delmål, (kompetansemål), og klare vurderingskriterier med tilhørende målark.		
	4	Utarbeide elevenes arbeidsplaner på grunnlag av delmålene, og følge dette opp i elevsamtaler. På sikt utvikle felles maler.		
	5	Evaluere og konkretisere Vear skoles sosiale handlingsplan som må ses i sammenheng med ART.		
- at skolene har realistiske kunnskapsmål i alle fag og på alle trinn	**6**	Systematisk kartlegge elever faglig og sosialt, gradvis ved hjelp av nye målark., nasjonale prøver og annet kartleggingsmateriell .		
	7	Vurdere den felles kommunale læreplanen, samt de lokale læreplanene i løpet av 2008.		

- å være en Vi-skole, hvor *alle* har ansvar for *alle* elevene, både sosialt og faglig	**8**	Bruke KOM-prosjektet *)og felles arrangementer til å videreutvikle Vear som en Vi-skole, og ha aldersblandede fagtemaer og kurs. tema		
- faglig sterke, motiverte ansatte, som behersker et bredt spekter av læringsstiler, som er imøtekommende og vennlige, har godt humør og humoristisk sans og viser respekt for den enkelte elev	**9**	Økt kursing og holdningsarbeid, og utviklke den flerkulturelle skolen..	50	
	10	Fortsette med faglige nettverk skolene imellom .	50	
- at elevers og foreldres medvirkning har stor betydning for innholdet i og utformingen av skolehverdagen.	**11**	Ta i bruk læringsstiler som muliggjør elevmedvirkning.		
	12	I økende grad ta i bruk fronter og skolens hjemmeside i skole – hjem samarbeid.		
	13	Tilrettelegge foreldremøter slik at foreldrene medvirker til plan om ”klassemiljø”.		
- trivelige lokaler, godt inneklima, gode arbeidsplasser, oppdatert undervisningsmateriell og datautstyr, trygge og varierte leke- og nærområder som gir ulike utfordringer og en trygg skolevei.	**14**	Oppussing/renovering, i første omgang på mellomtrinnsbygget høsten 2007.		450.000
	15	Utredning framtidig renovering og utbygging våren 2007.		40.000
	16	Utskifting av ventilasjonsanlegg mellomtrinnsbygg		1.400.000

Andre viktige utfordringer

	Viktigste utfordringer	**Virkemidler/tiltak**
1	Elever med atferdsproblemer.	Utarbeide et felles alternativ i Stokke kommune for elever med atferdsproblemer.
2	Behov for styrking av den pedagogiske ledelsen.	Økt tid til ledelse som muliggjør bedre oppfølging av utviklingsarbeidet.
3	Individuell rådgivning til alle elever.	Styrket ressurs til rådgiver / sosiallærer ved begge skoler med ungdomstrinn for å tilfredsstille krav og forventninger i kunnskapsløftet.
4	Innsparingsbehov 1% av nettoutgift 2007	Det vises til tabell for ”Driftsforberedende tiltak, skole felles.

Stokke ungdomsskole - Utfordringer 2008-2011

Virksomhetens visjon - overordnet mål

Et godt sted å lære, et godt sted å være.

Ansvarsområde

- Grunnskoleopplæring 8. - 10. kl.

Temaplaner

Skolen i Stokke kommune. Innhold og utforming.

Planen ble vedtatt i kommunestyret 13.6.2005.

Prioriterte mål og tiltak fra handlingsdelen:

Mål/strategi Stokkeskolen skal kjennetegnes ved	**Tiltak/virkemiddel**		**Drift**	**Invest.**
- at de som arbeider der tar utgangspunkt i og tar vare på det enkelte barns evner og anlegg. På den måten blir læringen meningsfylt og allsidig, og den gir alle elever optimale muligheter for læring	1	Varierte arbeidsmåter. Innføre mappemetodikk. Bruk av digitale verktøy.		50
- at de som arbeider der setter klare faglige og sosiale mål, legger forholdene til rette for tilpasset opplæring og har fokus på elevenes læringsutbytte og resultater	2	Handlingsplan mot mobbing som behandles hvert år.		
	3	Elevundersøkelsen.		
	4	Tilpasset opplæring - lærertimer	500	
- at skolene har realistiske kunnskapsmål i alle fag og på alle trinn	5	Arbeide med lokale læreplaner på skolenivå.		
- trygge og tydelige rammer, klare normer og regler som styres av de voksne og bygger på sosiale ferdigheter og folkeskikk				
- å være en Vi-skole, hvor *alle* har ansvar for *alle* elevene				
- faglig sterke, motiverte ansatte, som behersker et bredt spekter av læringsstiler, som er imøtekommende og vennlige, har godt humør og humoristisk sans og viser respekt for den enkelte elev	6	Skolefaglig nettverk.		
	7	Program for skoleutvikling. Prosjekt		50
	8	Kollegaveiledning		
- at elevers og foreldres medvirkning har stor betydning for innholdet i og utformingen av skolehverdagen	9	Elevsamtaler. Samarbeid skole – hjem.		

- trivelige lokaler, godt inneklima, gode arbeidsplasser, oppdatert undervisningsmateriell og datautstyr, trygge og varierte leke- og nærområder som gir ulike utfordringer og en trygg skolevei	10	Om- og utbygging		
	11	Anskaffe læremidler	350	
	12	Oppdatere utearealet		80
	13	Digitalt verktøy – bærbare PCer til alle lærere og til klasserom	50	530

Andre viktige utfordringer

	Viktigste utfordringer	**Virkemidler/tiltak**
1	Elever med adferdsproblemer	Samarbeid med Vear u og andre om et fellestiltak
2	Plassproblemer	Om- og utbygging
3	Digitale verktøy	Søke Deltakelse i ”program for skoleutvikling”
4	Kompetanseheving av personalet i samsvar med nye krav og utfordringer i K-06	Deltakelse i Program for skoleutvikling

.

Vedlegg
STOKKE KIRKELIGE RÅD, FELLESRÅDET

Visjon: EN RAUS GUD – EN ROMSLIG KIRKE

STOKKE KIRKELIGE RÅD, FELLESRÅDET
De tre menighetene i Stokke som fra 1. januar 2006 er slått sammen til en menighet som en prøveordning, har en felles visjon
EN RAUS GUD – EN ROMSLIG KIRKE.
Siden det nå er ett råd er det opprettet flere underavdelinger kalt Kirkeutvalg. Disse utvalgene er knyttet til hver sin kirke og har sine egne planer og delmål for den lokale virksomheten.

Ansvarsområde

Rammen for fellesrådets ansvar og oppgaver er regulert av Kirkeloven og Gravferdsloven. Som noen hovedområder kan nevnes:

- Forestå begravelser og bisettelser.
- Tilrettelegge og gjennomføre kirkelig konfirmasjon etter gjeldende planer.
- Avholde gudstjenester i samsvar med biskopens forordning.
- Forestå vigsler etter gjeldende ordning.
- Ivareta drift og vedlikehold av kirkebygg og kirkegårder.
- Sammen med kirkens fagansatte skal råd/utvalg legge til rette for helhetlig kirkelig undervisning, gode diakonale tjenestetilbud for alle aldersgrupper, og kirkelig sang og musikk til gudstjenester og andre kirkelige handlinger.
- Samarbeide med f.eks humanitære organisasjoner, kommunale virksomheter og andre grupper for å gi tilbud til mennesker med ulike utfordringer og behov.

Viktigste utfordringer for Stokke kirkelige råd (fellesrådet)

	Viktigste utfordringer	Tiltak
1.	Legge til rette for et bredt og variert aktivitetstilbud for barn og unge	-Utvide stillingen som ungdomsarbeider til 100%. (Nåværende 50% dekkes av givermidler) -Styrke trosopplæringen i tråd med trosopplæringsreformen.
2.	Gi tilbud om inkluderende møteplasser kulturelt og sosialt for innvandrere og mennesker med ulike hjelpebehov.	-Bidra med kirkens ressurser i samarbeid med andre for å møte og integrere flyktninger og innvandrere. -Videreføre aktivitetstilbudet ”Torsdagsklubben” i samarbeid med kommunen.

3.	Bidra til helhetlig omsorg for syke, ensomme og eldre i kommunen.	-Videreutvikle den frivillige besøkstjenesten. -Bidra med kirkens ressurser i tverrfaglig omsorgsarbeid og kriseberedskap.
4.	Tilrettelegge og utvikle hensiktsmessige lokaler for ulike formål som kan brukes av befolkningen i Stokke.	-Realisere menighetssenter i Stokke på egen tomt på ”Soleåsen”. -Utvide Vear arbeidskirke med større kirkerom, aktivitetsrom og kjøkken. --- -Funksjonelle og tilgjengelige kontorforhold for kirkens ansattes arbeidssituasjon, og for god betjening av befolkningen. -Holde kirkene i god stand
5.	Ivareta god tilgjengelighet til kirker og kirkegårder, samt holde områdene rundt disse i god orden.	-Utvikle området rundt Stokke kirke og kirkegård i samråd med landskapsarkitekt, slik at det både blir funksjonelt for parkering, og et pent område for ro og ettertanke. -Styrke arbeidskapasiteten på kirkegårdene med 50% stilling -Anskaffe en ny mellomstor traktor til erstatning for den gamle, og en ny gressklipper til bruk på kirkegårdene.
6.	Bidra til at Stokkes befolkning får et bredt kulturtilbud.	-Bidra med kirkens ressurser i samarbeid med kulturvirksomheter for å arrangere konserter og andre kulturtilbud. -Godt vedlikehold av kirkeorgelene.

Mulige tiltak for å øke handlefriheten

Tjeneste	Mulige tiltak	Gevinst / kr. pr. år
	Det er et mål å få ned kostnadene på oppvarming av kirkene. Dette ønsker vi å gjøre gjennom strømstyring. Vi trenger da ikke være tilstede, men kan fjernstyre all elektrisk oppvarming. Vi har mye gamle ovner i kirkene våre. Disse er lite hensiktsmessige og drar mye strøm. Nye ovner er et ønske for å få til en raskere og mer effektiv oppvarming. Bedre utnyttelse av redskap og mannskap over virksomhetsgrensene vil kunne gi en besparing på sikt.	50 000,- - 100 000,-

Temaplaner

Aktivitets og anleggsplan

Sist revidert: Kommuneplan 2006, av Stokke kirkelige fellesråd.
Prioriterte mål og tiltak fra handlingsdelen:

Mål/strategi	Tiltak virkemiddel		Drift 2008	Invest 2008	Drift 2009	Invest 2009	Drift 2010	Invest 2010	Invest 2011
Bemanningen på kirkegårdene må styrkes	1	Det må ansettes en kirkegårdsbetjent i 50% stilling.	180		180		180		
Bytte ut gammel traktor.	2	Bytte gammel traktor med ny. Den gamle kan selges.		410					
Kirkegårdene er store og må klippes ofte. Nytt og bedre utstyr trengs.	3	Kjøp av ny mellomstor gressklipper				120			140
Restaurering av orgelet i Stokke kirke	4	Nedslitte deler må skiftes ut	200						
Ringeanlegg i Stokke kirke	5	Helautomatisk ringeanlegg		100					
Strømstyring og energiøkonomisering	6	Datastyring og nye elektriske ovner		250					
Bemanningen for aktiviteter til ungdoms-arbeidet må styrkes.	7	Det må ansettes en ungdomsarbeider i 50% stilling.			180		180		
Etter dagens krav må det gis bedre parkerings-muligheter ved Stokke kirke/kirkegård	8	Opparbeide eksisterende parkeringsplasser ved Stokke kirke/kirkegård				200			
Nytt menighetshus i Stokke	9	Stokke kirkelige råd bidrar med 50` til handikaptoalett				50			
Forprosjekt for utvidelse av Stokke kirkegård	10	Kirkegården på Stokke må utvides. Forarbeidet for dette må settes i gang i løpet av perioden.				60		500	
Vear arbeidskirke utvides	11	Kirken bygges ut med større kirkerom, aktivitetsrom og kjøkken.		50		100		1000	
Netto investering/drift			*380*	*810*	*360*	*530*	*360*	*1500*	*140*

Stokke kirkelige råd, fellesrådet

Har prioritert slik i møte den 29. mars 2007

Mål/strategi	Tiltak virkemiddel		Drift 2008	Invest 2008.	Drift 2009	Invest 2009	Drift 2010	Invest 2010	Invest 2011
Bemanningen på kirkegårdene må styrkes	1	Det må ansettes en kirkegårdsbetjent i 50% stilling.	180		180		180		
Strømstyring og energiøkonomisering	2	Datastyring og nye elektriske ovner		250					
Restaurering av orgelet i Stokke kirke	3	Nedslitte deler må skiftes ut	200						
Vear arbeidskirke utvides	4	Kirken bygges ut med større kirkerom, aktivitetsrom og kjøkken		50		100		1000	
Ringeanlegg i Stokke kirke	5	Helautomatisk ringeanlegg		150					
Bytte ut gammel traktor.	6	Bytte gammel traktor med ny. Den gamle kan selges.		410					
Kirkegårdene er store og må klippes ofte. Nytt og bedre utstyr trengs.	7	Kjøp av ny mellomstor gressklipper.				120			140
Bemanningen for aktiviteter til ungdoms-arbeidet må styrkes	8	Det må ansettes en ungdomsarbeider i 50% stilling.			180		180		
Etter dagens krav må det gis bedre parkerings-muligheter ved Stokke kirke/kirkegård.	9	Opparbeide eksisterende parkeringsplasser ved Stokke kirke/kirkegård.				200			
Nytt menighetshus i Stokke.	10	Stokke kirkelige råd bidrar med 50` til handikaptoalett.				50			
Forprosjekt for utvidelse av Stokke kirkegård.	11	Kirkegården på Stokke må utvides. Forarbeidet for dette må settes i gang i løpet av perioden.				60		500	
Netto investering/drift			*380*	*860*	*360*	*530*	*360*	*1500*	*140*

For Stokke kirkelige råd, fellesrådet

Mars 2007

Kåre Larsen
Leder

Jørn Moskvil
Kirkeverge daglig leder

HOOKs Saksprotokoll

Møtedato:	**25.04.2007**	**Arkivsaksnr.:**	**07/731**
Sak:	**21/ 07**	**Arkiv:**	**140**
		Saksbehandler:	**Steinar Lien**

SAKSPROTOKOLL: UTFORDRINGSDOKUMENTET 2008-2011

Møtebehandling:

Følgende ble delt ut på møtet:
- Korrigert versjon Vear skole
- Skriv fra Utdanningsforbundet, datert 20. april 2007

Økonomisjef orienterte om økonomisk status og utfordringer i kommunen.
(Kopi av foilene gis HOOK).

Det ble dannet to grupper som arbeidet med følgende oppgaver:

Oppgave 1 Nye tiltak
Velg ut de 15 viktigste nye tiltakene. Det må velges minst 1 tiltak fra hver virksomhet.
Det velges tiltak fra - Virksomhetslederens 5 viktigste
- Resten av utfordringsdokumentet
- Egne nye forslag

Skriv forslagene på flipover ark. Det er ikke nødvendig å prioritere.

Oppgave 2 Driftsforbedringer
Hvilke 5 driftsforbedrende tiltak bør skjermes for utgiftsreduksjoner (inntektsøkninger).
Refererer i plenum.

Vedtak:
HOOKs innstilling:

1. Følgende temaplaner rulleres som vist i utfordringsdokumentet for perioden 2008-2011:

<u>Hovedutvalg for oppvekst, omsorg og kultur:</u>
- Plan for psykisk helsevern
- Plan for flyktningearbeidet
- Plan for tiltak for funksjonshemmede
- Barnehageplan
- Kulturanleggsplan

<u>Hovedutvalg for miljø og kommunalteknikk:</u>
- Trafikksikkerhetsplan
- Boligsosial handlingsplan
- Hovedplan for vann og avløp

- Bibliotekplan
- Plan for kulturskolen
- Plan for Den kulturelle skolesekken
- Skolene i Stokke – Innhold og utforming.
  (Handlingsplaner for hver skole)

2. Hovedutvalget for oppvekst, omsorg og kultur prioriterer følgende mål/tiltak som innspill til arbeidet med handlingsprogram, økonomiplan og budsjett 2008-2011:

Oppgave 1 Nye tiltak

Gruppe 1		**Gruppe 2**	**Felles for begge grupper**	**Pri**
Stilling barnevernkonsulent	1	Barnevernkonsulent	Barnevernkonsulent	1
Bemanne 6 bofellesskap + hjemmehjelp demensbolig	2	Hjemmetjeneste til bofellesskap og omsorgsbolig demens	Bemanne 6 bofellesskap + hjemmehjelp demensbolig	
IKT barnehage	3	Solstua – 4 årsverk	Solstua – 4 årsverk	
Kulturskolen timetall	4	Bemanne nytt avlastningssenter	Bemanne nytt avlastningssenter	
Lærertimer tilpasset opplær.	5	Bemanne privat boliginitiativ	Lærertimer tilpasset opplæring	
Utvikle transportordning	6	Utvikle transporttjeneste	Utvikle transporttjeneste - Engveien	
Bemanne avlastningssenter	7	IKT-barnehage	IKT-barnehage	
Rådgiverstilling PPT	8	Grønn omsorg for demente	Sjåfør 0,5 årsv- (Sole)	
Tilbud elever adferdsvansker	9	IKT-satsing i barnehagesektor	Tilbud elever adferdsvansker	
Vear skole - ventilasjon	10	Kulturskolen øke 60 t/u	Kulturskolen timetall	
Dataprogram helsestasjon	11	Videreutvikle web-tilbud bibliotek	Dataprogram helsestasjon	
Solstua – 4 årsverk	12	Flere læretimer tilpasset opplæring	Vear skole ventilasjon	2
Sjåfør 0,5 årsv- (Sole)	13	Alt. tilbud elever m/adferdsvansker	Frivillighetssentral	
Frivillighetssentral	14	Transport – 0,5 årsv sjåfør	6 årsverk dagtilbud	
6 årsverk dagtilbud	15	Dataprogram helsestasjon	Videreutvikle web-tilbud bibliotek	

Oppgave 2 Driftsforbedringer

Gruppe 1		Gruppe 2	Pri	Felles for begge grupper
Ikke egenbetaling under	1	Fjerne nattevakter og	1	Ikke reduksjon

2G		helgevakter Prestegårdstunet		timetall på hver skole
Ikke reduksjon timetall på hver skole	2	Reduksjon transporttjeneste		Ikke reduser 0,6 årsverk hjemmehjelp
Ikke legge ned fritidsklubb	3	Reduksjon 60% hjemmehjelp	2	Ikke egenbetaling under 2G
Ikke reduser 0,6 årsverk hjemmehjelp	4	Reduksjon timetall på hver skole		Ikke legge ned fritidsklubb
Opprettholde driftstilskudd svømmehall	5	Kutt i forebyggende barnevenstiltak		Opprettholde driftstilskudd svømmehall
				Fjerne nattevakter og helgevakter Prestegårdstunet
				Reduksjon transporttjeneste
				Kutt i forebyggende barnevenstiltak

HMKs Saksprotokoll

Møtedato:	**26.04.2007**	**Arkivsaksnr.:**	**07/731**
Sak:	**24/ 07**	**Arkiv:**	**140**
		Saksbehandler:	**Steinar Lien**

SAKSPROTOKOLL: UTFORDRINGSDOKUMENTET 2008-2011

Møtebehandling:
Oppgave 1 Nye tiltak:
Velg ut de 5 viktigste nye tiltakene, Det må velges minst 3 tiltak fra hver virksomhet.
Det velges tiltak fra
- Virksomhetslederens 5 viktigste
- Resten av utfordringsdokumentet
- Egne forslag

a. Nye tiltak

Prioritet	Samlet for begge grupper
1	• Ny stilling (ingeniør) for byggeledelse og låneadministrasjon (0,5 + 0,5 å.v.) • Tiltak for å rekruttere og beholde kompetanse i virksomhetene. Kompetansesenter. • Prioritere og utarbeide reg. planer for gang og sykkelveier. • Klarlegge ansvarsforhold i miljøspørsmål • Etablere Stokke sentrum som et attraktivt handelssentrum
2	• Ansette maskinfører (1 å.v.) • Utskifting av maskiner • Utarbeide handlingsplan for tiltak i strandsonen (tilrettelegg parkering og framkommelighet.) • Fokus på bruk av vannbåren varme/bioenergi i arealplanleggingen og byggesaksbehandlingen • Styrke vedlikeholdet av eiendom og veier

Oppgave 2 Driftsforbedringer.
Hvilke 2 driftsforbedrende tiltak bør skjermes for utgiftsreduksjoner (inntekstøkninger). Ev. andre forslag til driftsforbedringer.

b. Driftsforbedringer
Hovedutvalget mener at vedlikeholdsbudsjettene for kommunale eiendommer og kommunale veier må skjermes for reduksjoner dersom det må gjennomføres driftsforbedrende tiltak.

Vedtak:
HMK's innstilling:

1. Følgende temaplaner rulleres som vist i utfordringsdokumentet for perioden 2008-2011:

Hovedutvalg for miljø og kommunalteknikk:
- Trafikksikkerhetsplan
- Boligsosial handlingsplan
- Hovedplan for vann og avløp

2. Hovedutvalget miljø og kommunalteknikk prioriterer følgende mål/tiltak som innspill til arbeidet med handlingsprogram, økonomiplan og budsjett 2008-2011:

Oppgave 1 Nye tiltak
Velg ut de 5 viktigste nye tiltakene, Det må velges minst 3 tiltak fra hver virksomhet.
Det velges tiltak fra - Virksomhetslederens 5 viktigste
- Resten av utfordringsdokumentet
- Egne forslag

a. Nye tiltak

Prioritet	Samlet for begge grupper
1	• Ny stilling (ingeniør) for byggeledelse og låneadministrasjon (0,5 + 0,5 å.v.) • Tiltak for å rekruttere og beholde kompetanse i virksomhetene. Kompetansesenter. • Prioritere og utarbeide reg. planer for gang og sykkelveier. • Klarlegge ansvarsforhold i miljøspørsmål • Etablere Stokke sentrum som et attraktivt handelssentrum
2	• Ansette maskinfører (1 å.v.) • Utskifting av maskiner • Utarbeide handlingsplan for tiltak i strandsonen (tilrettelegg parkering og framkommelighet.) • Fokus på bruk av vannbåren varme/bioenergi i arealplanleggingen og byggesaksbehandlingen • Styrke vedlikeholdet av eiendom og veier

Oppgave 2 Driftsforbedringer.
Hvilke 2 driftsforbedrende tiltak bør skjermes for utgiftsreduksjoner (inntekstøkninger). Ev. andre forslag til driftsforbedringer.

b. Driftsforbedringer
Hovedutvalget mener at vedlikeholdsbudsjettene for kommunale eiendommer og kommunale veier må skjermes for reduksjoner dersom det må gjennomføres driftsforbedrende tiltak.

Enstemmig tiltrådt.